



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة -

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم التجارية

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية، تسيير، علوم تجارية

الشعبة: علوم مالية ومحاسبة

تخصص "مالية وبنوك"

بغنوان

## تقييم أداء البنوك التجارية وفق نظام "camels"

- دراسة حالة لمجموعة من البنوك الجزائرية -

تحت إشراف الأستاذ:

▪ د. نزعي عز الدين

من إعداد الطالبين:

▪ بن عمير محمد

▪ هاشمي نور الإسلام

وقشت وأجيزت علناً بتاريخ: .....

أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا	.....	الأستاذ
شرفا ومقرراً	.....	الأستاذ
ممتحنا	.....	الأستاذ

السنة الجامعية: 2019/2018 - 1441/1440هـ



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة -

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم التجارية

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية، تسيير، علوم تجارية

الشعبة: علوم مالية ومحاسبة

تخصص "مالية وبنوك"

بعنوان

## تقييم أداء البنوك التجارية وفق نظام "camels"

- دراسة حالة لمجموعة من البنوك الجزائرية -

تحت إشراف الأستاذ:

▪ د. نزعي عز الدين

من إعداد الطالبين:

▪ بن عمير محمد

▪ هاشمي نور الإسلام

وقشت وأجيزت علناً بتاريخ: .....

أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا	.....	الأستاذ
شرفا ومقرراً	.....	الأستاذ
ممتحنا	.....	الأستاذ

السنة الجامعية: 2019/2018 - 1441/1440 هـ



# شكر وتمجيد

بعد شكر الله شكرا يليق بجلاله وعظيم سلطانه وكبريائه وعظمته ومنه وكرمه الذي أحاطنا به و رعايته في إنجاز هذه الدراسة وما توفقنا إلا بالله و الصلاة والسلام على خير خلق الله محمد وعلى آله وصحبه ومن ولاه.

لا يسعنا إلا أن نتقدم بخالص الشكر لكل من كان له الفضل علينا، وكان عوننا لنا في إنجاز هذه الدراسة، فمن لا يشكر الناس لا يشكر الله وأخص بالذكر الأستاذ الدكتور "نزعي عز الدين" الذي تفضل بالإشراف على هذه الدراسة، وعلى نصائحه وتوجيهاته التي لم ييخل علينا بها ومساعدته لنا، وإلى السادة أعضاء لجنة المناقشة على تقبلهم هذه الدراسة لما بذلوه من جهد في قراءة وتمحيص هذه الدراسة.

ولا ننسى توجيه الشكر للدكتور "لحول عبد القادر" على وجه الخصوص على النصائح و الإرشادات التي قدمها لنا و كذلك نشكر كل أساتذة كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

ونشكر كل من ساهم في هذا العمل من قريب و من بعيد

جزى الله الجميع خير الجزاء وجعل عملهم خالصا لوجهه، وجعله في ميزان حسناتهم يوم القيامة إنه على ذلك لقدير، وبالإجابة جدير.

# الإهداء

بعد الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين

سيدنا محمد رسول العالمين

أهدي عملي المتواضع إلى

الوالدين الكريمين أطال الله في عمرهما وأكرمهما زيارة بيته الكريم

إلى من هم أعز وأغلى عندي إخوتي وأخواتي

لى الجدين الكريمين إلى أعمامي وأخوالي

إلى كافة زملائي في الدراسة

# محمد

# الإهداء

بعد الحمد لله رب العالمين و الصلاة والسلام على أشرف المرسلين

سيدنا محمد رسول العالمين

أهدي عملي المتواضع إلى

من أحمل اسمك بكل فخر يا من أفتقدك منذ الصغر يا من يرتعش

قلبي لذكرك يا من أودعتني لله

والدي العزيز

إلى الطاهرة الساجدة التي صنعت مني رجلا قادرا على مواجهة

الحياة و أن أكون شيء في الحياة

أمي حفظها الله

إلى من هم أعز و أغلى عندي أخواتي

إلى كافة زملائي في الدراسة

# إسلام

## ملخص الدراسة:

نظرا لتطور العمل المصرفي وتعقيده وتوسع وتنوع عملياته أوجدت الحاجة إلى توفر نظم رقابية تعبر على مدى سلامة واستقرار النظام المالي وتساعد على اكتشاف مدى قابلية هذا القطاع للتأثر بالأزمات. لذلك فقد ظهر في الولايات المتحدة الأمريكية ما يعرف بالرقابة بالتركيز على المخاطر التي تعتمد على نظم التقييم وترتكز بشكل كبير على إستراتيجية البنك في معالجة المخاطر.

ولقد وضح البحث طبيعة العلاقة بين نظام التقييم بأبعاده وخصائصه المختلفة وعمليات الرقابة المصرفية مع تحديد العناصر التي تتطلب توجيه عناية واهتمام خاص. وقد حاولنا في هذا البحث تقييم البنك باستعمال نظام التقييم المصرفي الأمريكي، و ثم ربط نتائج التقييم بالعناصر الواجب مراعاتها عند القيام بعملية الرقابة وذلك بهدف تأكيد دور نظام التقييم المصرفي في دعم عملية الرقابة على البنوك التجارية.

## الكلمات المفتاحية:

معيار camels، تقييم الأداء، البنوك التجارية، نوعية الإدارة، الحساسية اتجاه مخاطر السوق.

## Abstract :

Due to the evolution of banking and its complexities and the expansion and diversification of its operations, it has created the need for regulatory systems that reflect the integrity and stability of the financial system and help to determine the vulnerability of this sector to crises. In the United States, there has been a so-called oversight by focusing on the risks that are based on the evaluation systems and based heavily on the Bank's risk-management strategy.

The research explained the nature of the relationship between the evaluation system with its different dimensions and characteristics and the banking supervision processes, while identifying elements that require special attention and attention. In this research, we tried to evaluate the bank using the American banking assessment system, and then linked the evaluation results to the elements to be considered in the process of monitoring in order to confirm the role of the banking evaluation system in supporting the control of commercial banks.

## Key words:

Standard camels, performance appraisal, commercial banks, quality management, sensitivity to market risk direction.

## فهرس المحتويات

I	شكر
II	إهداء
IV	ملخص البحث
V	فهرس المحتويات
VII	قائمة الجداول
VIII	قائمة الأشكال
أ	مقدمة

### الفصل الأول: الجانب النظري للدراسة

2	تمهيد
3	المبحث الأول: مفاهيم عامة حول تقييم الأداء في البنوك التجارية
3	المطلب الأول: مفاهيم حول تقييم الأداء
3	الفرع الأول: مفهوم تقييم الأداء
4	الفرع الثاني: أهداف تقييم الأداء
5	لفرع الثالث: مآية تقييم الأداء
5	الفرع الرابع: مراحل عملية تقييم الأداء
6	المطلب الثاني: ماهية البنوك التجارية
6	الفرع الأول: تعريف البنوك التجارية
7	الفرع الثاني: وظائف البنوك التجارية
8	الفرع الثالث: خصائص البنوك التجارية
9	الفرع الرابع: رؤية البنوك التجارية
10	المبحث الثاني: نظام "Camels" لتقييم الأداء المالي للبنوك
10	المطلب الأول: مدخل حول نظام "Camels" لتقييم الأداء
10	الفرع الأول: أة وتطور نظام "Camels"
11	الفرع الثاني: تعريف نظام "Camels"
12	الفرع الثالث: زات وعيوب نظام "camels"
13	الفرع الرابع: كيفية عمل نظام "camels"
15	المطلب الثاني: معايير نظام "camels" لتقييم الأداء
16	الفرع الأول: كفاية رأس المال وفق نظام "camels"

20	..... الفرع الثاني: جودة الأصول وفق نظام "camels".
25	..... الفرع الثالث: جودة الإدارة وفق نظام "camels".
27	..... الفرع الرابع: السيولة وفق نظام "camels".
30	..... الفرع الخامس: الربحية وفق نظام "camels".
33	..... الفرع السادس: الحساسية اتجاه مخاطر السوق وفق نظام "camels".
36	..... خلاصة الفصل الأول

## الفصل الثاني: الجانب التطبيقي للدراسة

38	..... تمهيد
39	..... المبحث الأول: طبيعة الجهاز المصرفي الجزائري
39	..... المطلب الأول: مفهوم البنك المركزي الجزائري
39	..... الفرع الأول: تعريف البنك المركزي
39	..... الفرع الثاني: خصائص البنك المركزي
40	..... المطلب الثاني: مهام البنك المركزي
41	..... المبحث الثاني: البنوك التجارية
41	..... المطلب الأول: تعريف البنوك التجارية ومهامها
41	..... المطلب الثاني: البنوك التجارية (التممية المحلية، الجزائري الخارجي، القرض الشعبي الجزائري، بنك الخليج الجزائر)
41	..... الفرع الأول: نشأة ومهام بنك التنمية المحلية B.D.L
42	..... الفرع الثاني: نشأة ومهام البنك الجزائري الخارجي B.E.A
42	..... الفرع الثالث: نشأة ومهام القرض الشعبي الجزائري C.P.A
43	..... الفرع الرابع: نشأة و مهام بنك الخليج الجزائر AGB
44	..... المبحث الثالث: تحليل نتائج الدراسة الميدانية
44	..... المطلب الأول: هجية الدراسة وإجراءاتها
49	..... المطلب الثاني: تحليل وتفسير نتائج متغيرات الدراسة
59	..... المطلب الثالث: اختبار الفرضيات
65	..... خلاصة الفصل الثاني
67	..... الخاتمة
70	..... قائمة المصادر والمراجع
76	..... قائمة الملاحق

## قائمة الجداول:

الصفحة	العنوان	الرقم
14	يمثل تصنيف البنوك حسب نظام "camels"	(1-1)
19	تصنيف كفاية رأس مال البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(2-1)
23	تصنيف جودة أصول البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(3-1)
26	تصنيف جودة إدارة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(4-1)
29	تصنيف سيولة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(5-1)
32	تصنيف ربحية البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(6-1)
35	تصنيف حساسية البنك لمخاطر السوق وفق نظام التقييم المصرفي "camels"	(7-1)
45	يوضح نتيجة اختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيان	(1-2)
47	معامل الارتباط بيرسون بين محاور الدراسة	(2-2)
49	يمثل لمحور الأول لمدى تطبيق الحوكمة في البنوك الجزائرية	(3-2)
50	يوضح المحور الثاني لعلاقة البنوك مع البنك المركزي	(4-2)
51	يبيّن المحور الثالث لإدارة المخاطر في البنوك	(5-2)
52	يمثل المحور الرابع لتقييم الأداء داخل البنوك	(6-2)
53	يوضح المحور الخامس للمراجعة والتدقيق	(7-2)
54	يبيّن المحور السادس لإدارة وتسيير الموارد البشرية في البنوك الجزائرية	(8-2)
55	يمثل المحور السابع للتكنولوجيا و المعلومات	(9-2)
56	يمثل المحور الثامن لمعايير أخرى	(10-2)
57	يبين المحور التاسع لمعيار سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية	(11-2)
58	يبين المحور العاشر لمعيار الحساسية اتجاه مخاطر السوق	(12-2)
59	نتائج اختبار أحادي العينة T-TEST	(13-2)
60	نتائج اختبار أحادي العينة T-TEST	(14-2)
61	نتائج تحليل التباين الأحادي حسب متغير الخبرة المهنية في اختلاف سلامة الإدارة	(15-2)
61	نتائج تحليل التباين الأحادي حسب متغير الخبرة المهنية للحساسية اتجاه مخاطر السوق	(16-2)
62	تحليل التباين الأحادي سلامة الإدارة حسب نوع البنك	(17-2)
63	تحليل التباين الأحادي حساسية اتجاه مخاطر السوق حسب نوع البنك	(18-2)
63	نتائج الاختبارات البعدية	(19-2)

## قائمة الأشكال:

الصفحة	العنوان	الرقم
15	يُـن وصف حالة البنك حسب نظام "camels"	(1-1)

مفتحة



إنّ تعرّض البنوك للعديد من الأزمات ساهم في احتلال السّلامة المصرفية والأهميّة التي تؤخذ في عين الاعتبار في كافة أنشطة المصرف، والسّعي لوضع أنظمة مبكّرة من أجل التّعرّف على مشاكل التي ستحدث قبل استفحالها، لذا سعت البنوك إلى تقييم أدائها لمعرفة نقاط القوّة والضعف التي تعترّي أنشطتها والعمل على استدارتها.

وبما أنّ السّلامة المصرفية تبدأ بتقييم الأداء المصرفي، وتعدّ عملية تقييم الأداء المصرفي محور اهتمام بحثنا هذا لأنّه ذاتهميّة كبيرة لتحقيق أهداف المصرف.

ولأنّ النّظم التعليمية المعروفة في تقييم الأداء لها محدّداتها وهي قاصرة على إعطاء إشارات تحذيرية لغدارة المصرف شاملة فهي تعتمد على التحليل الكميّ دون النّوعيّ.

لذلك أصبح من الضّروري أن يكون لدى المصارف نظام تقييم جديد يولك التّطوّرات الاقتصادية العالمية والابتعاد عن الأساليب التقليديّة، ومن الأنظمة هناك نظام "Camels" الذي يغطّي كيفية رأس المال "Adequacy du capital"، جودة الأصول "Qualitative management" السيولة "liquidity"، الرّبحية "Earnings" ومخاطر السّوق "Sensitivity to market Risk".

وهي مقياس ملخصة للمعلومات الإشرافية كمؤشرات الكمية والنّوعية غرضها تقييم المصرف بطريقة شاملة ومُحدّدة وسيُساعد تطبيق هذا النظام على تحديد نقاط الضّعف للمصرف الماليّة والتّشغيلية والإدارية وممّا يتطلّب توجيه انتباه رقابي خاص لتدخل الإدارة المصرفية والسّلطات الإشرافية لمعالجة ما يُهدّد السّلامة الماليّة للمصرف والمخاطر المتتوّعة.

## 1/- إشكالية الموضوع:

انطلاقاً ممّا تمّ ذكره سابقاً، ومن خلال الدّراسة التي نودّ القيام بها، نطرح السّؤال التّالي:

ما مدى مساهمة وتطبيق معيار سلامة الإدارة وحساسية اتجاه مخاطر السوق لنظام

"Camels" في تقييم أداء البنوك الجزائرية؟

وتتفرّع تحت هذه الإشكالية الإشكاليات الجزئية التّالي:

- هل يمتلك البنك طاقم إداري ذات كفاءة في إدارة البنك؟



- ما مدى تجاوب الإدارة البنك مع توصيات البنك المركزي؟
- ما مدى حساسية البنك لمخاطر السدّوق؟

## 2-1- فرضيات الموضوع:

### 2-1-1 الفرضيات الرئيسية:

يُساهم معيار "Camels" في تقييم أداء البنك وتوجيهه مَ تَخذِي القرار في البنك.

### 2-2 الفرضيات الجزئية:

- يوجد سلامة للإدارة في البنوك الجزائرية.
- توجد حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية.
- يوجد إختلاف في سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية يعود لخبرة العمال.
- توجد إختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق يعود لخبرة العمال.
- توجد فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك.
- يوجد إختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك.

## 3-1- أسباب اختيار الموضوع:

إنَّ اختيار موضوع البحث له أسباب موضوعية وأخرى ذاتية منها:

- طبيعة التخصص ص: مالية وبنوك.
- الاهتمام بموضوع الدراسة من قبل الباحثين في هذا المجال، والذي يخدم مجال الاقتصاد وبالأخصَّ الجهاز المصرفي.
- الميول الشَّخصي لهذه المواضيع والرغبة في البحث بهذا المجال.

## 4-1- أهداف البحث:

- تقييم كفاءة أداء البنك.
- تفادي البنوك الوقوع في الأخطاء.



- تحديد مدى التزام البنوك بمعايير التقييم الدولية.

## 5/- أهمية البحث:

1- أهمية التقييم المالي لأداء البنوك و اعتباره أمرا مهما لكثير من المهتمين و الدارسين نظرا للثقل الذي تمثله البنوك و حساسيته لدورها الاقتصادي.

2- الأهمية التطبيقية لنموذج camels باعتباره احد الأساليب الحديثة في مجال تقييم الأداء البنكي.

## 6/- منهج البحث:

قصد الإحاطة بجوانب موضوع الدراسة، سنعتمد هذا المنهج الوصفي في الجانب النظري، وتحديد أهم التعاريف التي يتطلبها البحث و المتعلقة به.

أما الجانب التطبيقي للدراسة سنعتمد على المنهج التحليلي و الوصفي لما يتناسب مع طبيعة الموضوع البحث، من خلال تحليل أهم مؤشرات Camels

## 7/- حدود البحث:

تم إدراج في هذه الدراسة من الجانب النظري إلى مفاهيم نظرية حول تقييم الأداء ، البنوك التجارية، ومعيار camels .

أما الجانب التطبيقي فتتم حول تقييم أداء البنوك الجزائرية منها بنك التنمية المحلية BDL وبنك الخارجي الجزائري BEA والقرض الشعبي الجزائري CPA وبنك الخليج الجزائري AGB وذلك بتطبيق معيار camels وهما سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية و الحساسية اتجاه مخاطر السوق من أجل معرفة الوضع و تقييم سلامة البنوك و إلتزاماتها الدولية في التسيير.



## 8- /الدراسات السابقة :

### 8-1 /الدراسات العربية:

- أحمد نور الدين الفراء: " تحليل نظام التقييم المصرفي الأمريكي كأداة للرقابة على القطاع المصرفي" الدراسة عبارة عن رسالة ماجستير في المحاسبة و التمويل، تناولت الدراسة بنك فلسطين كدراسة حالة في الفترة الممتدة بين 2004-2007 حيث عملت هذه الدراسة على تقييم أداء بنك فلسطين باستخدام نظام CAMELS لمعرفة مدى وجود حالة ضعف تشوب أداء بنك فلسطين من خلال مؤشرات تقييم كل من كفاية رأس المال، الأصول، الإدارة، الربحية، السيولة، الحساسية إزاء مخاطر السوق، و توصل الباحث إلى تصنيف بنك فلسطين في التصنيف 1 مما يعني أن أداء البنك قوي و سليم في العديد من النواحي.
- يوسف بوخلخال: " أثر تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي CAMELS على فعالية نظام الرقابة على البنوك التجارية" أجريت الدراسة على بنك الفلاحة و التنمية الريفية لسنتي 2008-2009 الدراسة عبارة عن مقالة سلطت الضوء على أهم المعايير و النماذج الحديثة التي تستعملها البنوك المتطورة للتنبؤ بالمخاطر المالية و ذلك باستخدام مجموعة من المؤشرات و المعايير النموذجية لتفادي الأزمات المالية و تفادي عدم حدوثها في المستقبل، حيث تم إبراز الجوانب الإيجابية في تطبيق نظام CAMELS و دورها كرافد هام في تغذية عمليات التفتيش و الرقابة بالمعلومات التي تكشف عن بعض مظاهر الضعف و القصور و التي تشكل مداخل مهمة في البحث عن جذور المشكلات المصرفية و مسبباتها.
- عاشوري صورية: " دور نظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية " الدراسة عبارة عن مذكرة ماجستير، تمت الدراسة على البنك الوطني الجزائري كدراسة حالة للفترة الممتدة بين سنتي 2006-2009 طبقت الباحثة معايير و مؤشرات نظام CAMELS و توصلت إلى أن البنك الوطني الجزائري يتميز بموقف سليم نسبيا و لكن تواجهه بعض نقاط الضعف، فبالرغم من التزام البنك بتحقيق نسبة ملاءة تفوق الحد الأدنى المحدد مما يجعله يمتلك رأس مال جيد و قدرته على تحقيق أرباح مرضية تضمن له البقاء، إلا أن البنك يعاني من مشكلة تزايد القروض المتعثرة و مشاكل في السيولة.



## 8-2/ الدراسات الأجنبية:

- ✓ Lorraine Buerger: "**CAMELS RATINGS**: what they mean and why they"

الدراسة عبارة عن مقال صادر من بنك BANK DIRECTOR التابع لمجموعة DIRECTOR CORPS و ذلك سنة 2011 اعتريت الكاتبة أنه ليس هناك عنصر من العناصر المكونة لنظام CAMELS أكثر أهمية من العناصر الأخرى، و أنه يجب على المسيرين أن يفهموا فهم عميق لنظام CAMELS لأهميته كنظام لتقييم الأداء، و تم من خلال المقال تقديم النقاط التي من خلالها يقيم كل عنصر من عناصر نظام CAMELS و التدابير الواجب اتخاذها بعد تقديم تقييم للبنك.

## 9- /- هيكلية البحث:

قمنا بتخصيص الفصل الأول و الذي يحمل عنوان "**الجانب النظري للدراسة**" ، والذي تم تقسيمه إلى مبحثين. المبحث الأول كان بعنوان **الأدبيات النظرية - الإطار المفاهيمي للدراسة** - والذي تناول مفاهيم حول تقييم الأداء، البنوك التجارية، أما المبحث الثاني كان بعنوان **نظام "Camels" لتقييم الأداء المالي للبنوك** والذي تم تخصيصه إلى مدخل حول نظام "Camels" لتقييم الأداء و معايير نظام "camels" لتقييم الأداء.

أما الفصل الثاني فكان بعنوان "**الجانب التطبيقي للدراسة**" تم تخصيصه لدراسة حالة فقسمناه إلى مبحثين المبحث الأول وهو بعنوان **طبيعة الجهاز المصرفي الجزائري** تم تحديد فيه البنك المركزي الجزائري والبنوك التجارية الجزائرية أما المبحث الثاني فقد خصص لعرض النتائج المتوصل لها و اختبار الفرضيات.

# الفصل الأول: الجانب النظري للدراسة

**تمهيد:**

يكتسي تقييم الأداء أهمية كبيرة بالنسبة لأي منظمة كما يتضمن نه من لقياس لمدى قدرة المنظمة على تحقيق أهدافها وكفاءتها في استقلال مواردها بصورة م تلى، كما تعتمد عليه في إصدار الحكم على النتائج المحققة ورسم السياسات م مستقبلاً .

وفي مجال البنوك فإن عملية تقييم الأداء لا تقل أهمية عن باقي المؤسسات والمنظمات ضمن خلالها تستطيع البنوك كشف نقاط القوة والضعف في كافة أنشطتها وتحديد الانحرافات من أجل معرفة كيفية معالجتها ورسم السياسات المناسبة لرفع وتحسين الأداء.

يسعى نظام "Camels" من خلال تصنيفه للبنوك تقييم كاية رأس مال البنك وقدرته على مواجهة المخاطر التي تعترى أنشطته، وكذا تقييم جودة الأصول وقدرتها على تحقيق الإيرادات، كما يأخذ بعين الاعتبار كل من الإدارة ووضعية السيولة، في نظر لإدارة البنك من حيث الكفاءة في التسيير والسعي على رفع مكانة البنك ومواجهة التنافسية، وينظر إلى السيولة من حيث كفاءة البنك في تسيير سيولته وقدرته على تلبية الاحتياجات المالية.



## المبحث الأول: مفاهيم عامة حول تقييم الأداء في البنوك التجارية

تهدف المجتمعات الأساسية على اختلافها إلى تحقيق الاستخدام الأمثل لمواردها المتاحة، وذلك بما يرفع معدلات النمو الاقتصادي، ولهذا أعطى لمعدلات الأداء أهمية بالغة خاصة في المؤسسات المصرفية رغم أنها صعبة القياس في هذه المؤسسات الخدمية إلا أن موضوع تقييم الأداء للبنوك اكتسب أهمية خاصة، نظراً للدور المتميز في توفير الموارد التمويلية وفي تأدية الخدمات المصرفية لعملائها ابتداءً من تقديم الائتمان حتى تحليل الشبكات والكمبيالات، وكذا المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البيئة التي تخدمها.

### المطلب الأول: مفاهيم حول تقييم الأداء

يُعتبر الأداء المحور الرئيسي الذي يتصلبه جهود كافة المنظمات فهو يشكل أهم أهدافها، المنظمات تتوقع أن تؤدي وظائفها بكفاءة وفعالية، وبالتالي فإن تقييم الأداء يتم من خلاله التعرف على نقاط القوة والضعف في أداء المنظمة.

### الفرع الأول: مفهوم تقييم الأداء

قبل تقديم مفهوم لتقييم الأداء المعروف أولاً بالأداء حيث أن الأداء هو «انعكاس لكيفية استخدام المؤسسة للموارد المالية والبشرية واستغلالها وكفاءة وفعالية بصورة تجعلها قادرة على تحقيق أهدافها»<sup>1</sup>.

أم تقييم الأداء هو عبارة عن قياس مدى نجاح الوحدات في تحقيق أهدافها المحددة مسبقاً<sup>2</sup>، أو هو التأكد من كفاءة استخدام الموارد المتاحة والتحقق من تنفيذ الأهداف المخططة<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> - الشيخ الداوي، تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء، مجلة الباحث جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، العدد 07، 2010/2009، ص: 218.

<sup>2</sup> - عرف محمود الكفراوي الرقابة المالية "مؤسسة الثقافة الجامعية، الإسكندرية، ط2، 2004، ص: 137.

<sup>3</sup> - أبو الفتوح علي فعالة التحليل المالي وإدارة الأموال، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، 1999، ص: 23.



## الفرع الثاني: أهداف تقييم الأداء

يتمثل الهدف العام لعملية تقييم الأداء؛ التأكيد من الأداء الفعلي يتم وفقاً للخطط الموضوعية والمرسومة، إلا أن هناك بعض الأهداف الأخرى لتقييم الأداء يمكن إنجازها في النقاط التالية:

- كشف بعض المشكلات الإدارية والتنظيمية، حيث تكفل الدراسة التحليلية نتائج تقارير الكشف عن بعض العيوب التنظيمية أو الإدارية.
- تنشيط الأجهزة الرقابية على أداء عملها عن طريق المعلومات التي يقدمها تقييم الأداء فيكون بمقدورها التحقق من قيام الشركات العامة بنشاطها بكفاءة عالية وإنجازها الأهداف المرسومة كما هو مطلوب حيث تقدم تقارير الأداء أفضل المعلومات التي يمكن أن تستخدم في متابعة وتطوير المتطلبات الإدارية والاقتصادية والمالية لمختلف الوحدات الاقتصادية.
- العمل على الحصول على أفضل عائد ودفع حركة التنمية يتم عادةً من خلال التوسع وإقامة المنظمات الجديدة<sup>1</sup>.
- متابعة تنفيذ أهداف البنك التجاري المحددة مسبقاً الأمر الذي يتطلب متابعة تنفيذ الأهداف المحددة لها ونوعاً ما ضمن الخطة المرسومة والمدة المحددة لها بالاستناد على البيانات والمعلومات المتوفرة.
- الكشف عن مواطن الخلل والضعف في نشاط البنك التجاري وإجراء تحليل شامل لها مع بيان مسبباتها، وذلك بهدف وضع الحلول اللازمة لها وتصحيحها.
- التحقق من تنفيذ الأهداف التي تضمها الخطط الموضوعية من طرف البنك التجاري في الوقت المحدد.
- الرقابة على كفاءة الأداء من تنفيذ البنك لأهدافه وذلك باستخدام موارده المتاحة أفضل استخدام<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - موسى محمد أبو حطب فعالية نظام تقييم الأداء و أثره على مستوى أداء العاملين حالة دراسية على جمعية أصدقاء المريض الخيرية، مذكرة مرفقة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2009، ص: 18.

<sup>2</sup> - شروق رقية، تقييم الأداء المالي في البنوك التجارية من خلال تحليل العائد والمخاطر-دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة سطيف، 2007/2006، ص: 60.



- الكشف عن مدى تحقيق القدرة الإيرادية والقدرة الكسبية، حيث أن الأولى تعني القدرة على توليد إيرادات سواءً من الأنشطة الجارية أو الرأسمالية أو الاستثنائية، بينما تعني القدرة على تحقيق فائض من الأنشطة الموضحة سابقاً من أجل مأكفاة عوامل الإنتاج<sup>1</sup>.

### الفرع الثالث أهمّية تقييم الأداء

تحظى عملية تقييم الأداء في البنوك التجارية بأهمّية كبيرة يمكن إبرازها في التالي:

يُعتبر تقييم الأداء أهمّ الرّكائز الّتي تبنى عليها عملية المراقبة. يُفيد تقييم الأداء بصورة مباشرة في تشخيص المشكلات وحلّها ومعرفة مواطن القوّة والضعف في المنشأة.

معرفة مدى سلامة السّياسات والإستراتيجيات خلال السّنة الماليّة<sup>2</sup>. يُبيّن تقييم الأداء في البنوك التجارية قُدرة البنك على تنفيذ ما خطّط له من أهداف خلال مقارنة النّتائج المتحقّقة مع المستهدفة والكشف عن الإنجرافات واقتراح طول مناسبة لها، ممّا يعزّز أداء البنك التجاري بمواصلة البقاء والاستمرار في العمل. - يظهر تقييم الأداء المركز الإستراتيجي للبنك التجاري ضمن إطار البيئّة الّتي يعمل فيها، ومن ثمّ تحديد الأولويات وحالات التغيير المطلوبة لتحسين المركز الإستراتيجي للبنك<sup>3</sup>.

### الفرع الرابع: مراحل عملية تقييم الأداء

إنّ عملية تقييم الأداء تتطلّب دراسة شاملة للمؤسسات المعنية للحصول على المعلومات الضرورية من واقعها، ويتمّ ذلك على مراحل ذوّجزها فيما يلي<sup>4</sup>:

<sup>1</sup> - عبد الغني دادان، قراءة في الأداء المالي والقيمة في المؤسسات الاقتصادية، بحث في مجلّة الباحث، جامعة ورقلة، العدد 04، 2007، ص: 41.

<sup>2</sup> - زينة قمري، واقع استخدام الأساليب الكمية في تقييم أداء الوظيفة المالية للمؤسسات المينائية الدراسة عبارة عن مدّخل، جامعة سكيكدة، الجزائر، (د.ت)، موقع وتاريخ التحميل،

<http://www.Vantukji.Com//media/2056/F264.Doc> consulte le 20/03/2019 a 20:25

<sup>3</sup> - نصر حمود مزنان فهد، أثر السياسات الاقتصادية في أداء المصارف التجارية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2009، ص: 29.

<sup>4</sup> - بوعتروس عبد الحق معايير تقييم الأداء للمؤسسة الصّناعية العامة في الجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة عنابة، الجزائر، 1992، ص: 49.



- جمع المعلومات تعتبر أوّل خطوة في تقييم الأداء وتتمثل في: «حصر أنواع الملاحظات الأولية والبيانات الإحصائية الخاصة بالمؤسسة وذلك من واقع الوثائق المالية والمحاسبية المتبقية من عملية الأداء التي تعكس مجريات التنفيذ الفعلي لمختلف نشاطات المؤسسة».
- تحليل المعلومات والبيانات تُعدّ جزءاً من المرحلة الأولى عن طريق دراسة البيانات وتحليلها مالياً ومعرفة مدلولها وتفسيرها، وعموماً فإنّ عملية التحليل المالي تعمل على تحليل الانحرافات بمختلف أنواعها (كمية، نوعية، زمنية، فنية) واكتشاف نقاط الضعف والقوّة.
- استخلاص الأحكام المناسبة والقرارات المفيدة من ذلك من عملية التحليل وذلك بالتأكد من تطابق الأداء مع الخطة التي أعدت، وتسجيل النقص الحاصلة ومعرفة أسبابها للتقليل منها وتجنّبها في المستقبل، وبالتالي اقتراح إجراءات مالية على المؤسسة تسمح باستمرارها والتحسن أكثر.

### المطلب الثاني: ماهية البنوك التجارية

تمثل البنوك التجارية العمود الفقري للجهاز المعرفي في الدولة، وذلك بمساهمتها في تنشيط وتنمية حركة الاقتصاد الوطني، وسنتطرق في هذا المطلب إلى مفهوم البنوك التجارية ووظائفها وخصائصها.

### الفرع الأول: تعريف البنوك التجارية

هنالك عدة تعريفات نذكر منها:

- «هي كل مؤسسة مهنتها العادية هي استقبال الودائع بشكل عام أو من جهة أخرى الأموال التي تستعمل لحساب خاص في عمليات الخصوم وعمليات القرض أو أيّ عمليات مالية أخرى»<sup>1</sup>.
- «هي التي تعتمد على قبول ودائع الأفراد والهيئات بأنواعها المختلفة سواء كانت تحت الطلب أو لأجل ثمّ إعادة استثمارها لفترات قصيرة الأجل، عن طريق تسهيلات ائتمانية للمساهمة في تنشيط وتنمية حركة التجارة الخارجية والداخلية»<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - صورية عاشوري، دور نظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية - دراسة حالة البنك الوطني الجزائري، مذكرة مقدمة لنيل متطلبات شهادة الماجستير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2011، ص: 07.

<sup>2</sup> - محمد السيد سرايا، البنوك التجارية شركات التأمين، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 2008، ص: 15.



- «هي تلك الأنشطة التجارية التي تقوم بها، وذلك بتلقي الودائع وتوفير وسائل الدّفع (الشيكات، وبطاقات الائتمان....»<sup>1</sup>.

إنّ البنك التجاري هو نوع من أنواع المؤسسات المالية، التي يتركز نشاطها في قبول الودائع ومنح الائتمان.

### الفرع الثاني: وظائف البنوك التجارية

من أهمّ الوظائف الأساسية التي تقوم بها المصارف التجارية هو قيامها بدور الوسيط المالي بين المقرضين والمقترضين، حيث تقوم البنوك بتجميع المدخرات الوطنية وتوجيهها نحو الاستثمار في المشاريع الاقتصادية وبما يتماشى مع سياسة الدولة الائتمانية، وطبقاً لنظرية "مكينون شو" فإنّ وظيفة البنوك التجارية يمكن أن تساهم مساهمة فعّالة في النمو الاقتصادي إذا ما وفّت لها الحكومة جوّ المنافسة والحرية، وبصفة خاصة إذا ما سمحت للبنوك التجارية بدفع فائدة على الودائع وتقاضي فائدة على القروض بما يعكس أحوال السوق القديّة، كما أنّ البنوك التجارية اليوم تُعتبر أحد دعائم الاقتصاد الوطني من حيث أنّها تقوم بتقديم الكفالات لتنفيذ المشاريع الكبيرة، ولدورها في تمويل التجارة الخارجية، وخاصة في تقديم الاعتماد المستنديّة التي تضمن حقوق المصدّرين، هذا بالإضافة إلى الخدمات المصرفية الكثيرة التي تقدّمها البنوك إلى زبائنهم مثل الحوالات، تحصيل الشيكات والكمبيالات، صرف المرتّبات والأجور، تسهيل عملية الاكتتاب العام بالأسهم والسندات، وبيع وشراء العملات الأجنبية، تسديد الديون وإيصالات الدفع... الخ. يمكن تلخيص وظائف البنوك التجارية فيما يلي:

تقوم المصارف التجارية بوظائف نقدية متعدّدة ويمكن تقسيمها أيضاً إلى وظائف كلاسيكية قديمة وأخرى حديثة، والوظائف الكلاسيكية يمكن إجمالها بما يلي:

- قبول الودائع على اختلاف الودائع.
- تشغيل موارد البنك على شكل قروض واستثمارات متنوّعة مع مراعاة مبدأ التوفيق بين سبلولة أصول البنك وربحيّتها وأمنها.

<sup>1</sup> - Sylvie de coussergues, gestion de la banque, du diagnostégie, dounod, paris, 2010, p:214, <http://www.wikipedia.Org/wiki/banque>. Consulté le 21.03.2019 à 21 :22 .



أمّا الوظائف الحديثة تقوم على تقديم خدمات متنوّعة منها ما ينطوي على ائتمان ومنها ما لا ينطوي على ائتمان وأبرز هذه الخدمات ما يلي:

- إدارة الأعمال والممتلكات للعملاء وتقديم الاستشارات الاقتصادية والمالية.
- تمويل الإسكان الشّخصي (ينطوي على ائتمان).
- خدمات البطاقة الائتمانية (تنطوي على ائتمان).
- تحصيل فواتير الكهرباء والهاتف والماء من خلال حسابات تفتحها المؤسسات المعنية يقوم المشتركون بإيداع قيمة فواتيرهم فيه.
- تحصيل الأوراق التجارية.
- المساهمة في خطط التنمية الاقتصادية<sup>1</sup>.

### الفرع الثالث: خصائص البنوك التجارية

**1/- الخاصية الأولى:** تتأثر البنوك التجارية برقابة البنك المركزي ولا تؤدّر عليه مارس البنك المركزي رقابته على المصارف من خلال جهاز مكلف بذلك في حين أن البنوك التجارية مٌجمعة لا يمكنها أن تمارس أيّة رقابة أو تأثير على البنك المركزي.

**2/- الخاصية الثانية:** تتعدّد البنوك التجارية أمام وحدانية البنك المركزي، تتعدّد البنوك التجارية وتتوّع تبعاً لحاجات السوق الائتمانية في الوطن غير أن البنك المركزي يبقى واحداً غير أن تعدّد البنوك التجارية في الاقتصاديات الرأسمالية المعاصرة لا يمنع من ملاحظة الاتجاه العام نحو التركيز وتحقيق نوع من التّفاهم والتّحالفات الإستراتيجية هذا التّركز من شأنه خلق وحدات مصرفية ضخمة قادرة على القبول الواسع والسيطرة شبه الاحتكارية على أسواق القدّ والمال غير أن هذا التّركز لم يصل جدّاً إلى مرحلة تتصور فيها وجود بنك تجاري واحد في بلد ما.

**3/- الخاصية الثالثة:** تختلف النقود المصرفية عن النقود القانونية، تختلف النقود المصرفية التي تصدرها البنوك التجارية عن النقود القانونية التي يصدرها البنك المركزي، فالأولى إبرائية وغير نهائية، والثانية إبرائية نهائية بقوة التشريع.

<sup>1</sup> - عبد الله تركي نادر الناهش، البنوك التجارية مفهومها وأهدافها، منتديات الحوار، جامعة الملك سعود، 2014، ص: 03.



وتتماثل النقود القانونية في قيمتها "المطلقة" بصرف النظر عن الخلف الزمان والمكان. والنقود القانونية تخاطب كافة القطاعات في حين أنّ النقود المصرفية تخاطب القطاع الاقتصادي.

**4/- الخاصة الرابعة:** تسعى البنوك التجارية إلى الربح عكس البنك المركزي، تعتبر البنوك التجارية مشاريع رأسمالية، هدفها الأساسي تحقيق أكبر قدر ممكن الربح بأقل تكلفة ممكنة وهي غالبا ما تكون مملوكة من الأفراد أو الشركات.

هذا الهدف مختلف تماما عن أهداف البنك المركزي والتي تتمثل في الإشراف والرقابة والتوجيه وإصدار النقود القانونية وتنفيذ السياسة المالية العليا<sup>1</sup>.

### الفرع الرابع أهمّية البنوك لتجارية

- تحوي البنوك التجارية ثلث الأصول المالية من مجموع جميع المؤسسات المالية في الاقتصاد.
- لا تزال البنوك التجارية هي الوسيلة الرئيسية للدفع.
- لدى البنوك التجارية القدرة على توليد الأموال من الاحتياجات المتولدة من إيداعات الجمهور.
- تعدّ البنوك التجارية الوسيلة الأساسية التي من خلالها تمرّ رة الدولة سياساتها النقدية.
- تعدّ البنوك التجارية هي قسم المخزن الرئيسي للنظام المالي.
- يستطيع البنك التجاري تقديم خدمات مالية بشكل أفضل وأوسع من باقي المؤسسات المالية.
- كما يستطيع أن يُلبي كل من الحاجات الائتمانية للدفع والتوفير لكل من الأفراد والأعمال والحكومات<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - عبد الله تركي نادر الناهش، مرجع سابق، ص: 05.

<sup>2</sup> - من الموقع الإلكتروني: <http://www.Accdiscussion.Com/acc7019.Html>، التاريخ: 19 مارس 2019 التوقيت: 22:29.



## المبحث الثاني: نظام "Camels" لتقييم الأداء المالي للبنوك

يُعدّ نظام "Camels" الأساليب الفعّالة لتقييم أداء المصارف وتحديد مدى قوّة ومثانة مراكزها المالية وأوضاع الإدارة بها، ومن ثمّ مدى تحسّنها على التعامل التكيّف مع أيّ مُتغيّرات أو مُستجدّات ذات علاقة بنشاطها والتّعرف على عناصر القوّة والضعف في أداء المصارف.

### المطلب الأول: مدخل حول نظام "Camels" لتقييم الأداء

#### الفرع الأول: نشأة وتطوّر نظام "Camels"<sup>1</sup>

من أوائل الدّول الّتي استخدمت معايير الإنذار المبكّر الولايات المتحدة الأمريكية وذلك بسبب الانهيارات المصرفية الّتي تعرضت لها في عام 1933 وأعلن بموجبها عن إفلاس أكثر من 40.000 مصرف محلي، وكان ذلك أحد أسباب إنشاهُ وُسسة ضمان الودائع المصرفية، حيث تعرّض الّنظام المصرفي بأكمله لظاهرة فقدان الثّقة وتدافع الجمهور نحو سحب الودائع ممّا حدث انهياراً ماثلاً في عام 1988 أدّى إلى فشل 221 مصرف.

بدأ استخدام معايير الإنذار المبكّر في الولايات المتحدة منذ عام 1979 حيث ظلّ البنك الاحتياطي الفدرالي يقوم بتصنيف المصارف قبل حدوثه فقلّ العدد إلى 3 مصارف فقط عام 1998، وقد عكست نتائج تصنيف المصارف الأمريكية حسب معيار "Camels" كمقارنة للفترتين المذكورتين نتائجاً جيّدة لأداء البنوك في نهاية الربع الأول من عام 1998، حيث أن كل المصارف المحلّيّة تقع في الّتصنيف 1 ولأنّ أكثر من 40% تتمتّع بالتصنيف 1.

لقد أدّرت نتائج التحليل الّذي أجراه البنك الاحتياطي الفدرالي العديد من الأسئلة حول مصداقية المعيار في قياس سلامة الأوضاع المالية للمصارف، وقنوصدّ المحلّون الاقتصاديون بهذا البنك إلى أنّ النتائج الّتي أظهرها استخدام هذا المعيار في كشف أوجه الخلل بالمصارف ومدى تحديد سلامتها المصرفية كانت أفضل من النتائج الّتي أُستخدم فيها التحليل الإحصائي التقليدي الّذي كان متبعاً قبل استخدام المعيار، كما أثبتت الدراسات أيضاً مقدرة المعيار على تحديد درجة المخاطرة

<sup>1</sup> - يوسف بوخلخال، أثر تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي "Camels" على فعّالية نظام الرقابة على البنوك التجارية، مجلّة الباحث، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، العدد 10، 2012، ص: 207.



بالمصرف قبل كشفها عبر آلية السوق والأسعار وبشهور عديدة ولذلك فقد طالب الكثير من الباحثين والمحليلين بضرورة نشر هذه النتائج للجمهور بغرض تملكهم الحقائق وبالتالي تحسين مقدرتهم في التقييم واختيار التعامل مع البنوك ذات المخاطر الأقل والأداء الأفضل، ورأى هؤلاء الباحثين ضرورة تضمين نتائج تحليل معيار "Camels" ضمن البيانات المالية السنوية التي يفصح عنها المصرف للجمهور وبالتالي تحقيق قدر عالي من الشفافية يساعد على فرض انضباط السوق وهو أحد الدعامات الأساسية التي تقوم عليها مقررات لجنة بازل الثانية للرقابة المصرفية.

ولكن هناك خلاف حول إمكانية نشر نتائج تحليل معيار "Camels" للجمهور ما بين المؤيد والمعارض، فهناك من يرى أنها في غاية السرية ولذلك تقتصر فقط على السلطات الرقابية حتى لا يؤثر نشرها على ثقة الجمهور في المصارف والنظام المصرفي ككل، بينما يرى البعض الآخر ضرورة نشرها لتمليك الحقائق للجمهور ومثم يتخذ قراره على يد لجنة من الأمر طالماً النشر لا يؤثر على سلامة النظام المصرفي ويؤدي إلى فشله وانهيائه ككل.

ففي سنة 1996م استبدل وُشدر "Camel" بمؤشدر "Camels" الذي يأخذ بعين الاعتبار المخاطر المنتظمة وبذلك فال "مذاللكو" نالسد ادس وهو الحساسية اتجالسد وق<sup>1</sup>.

### الفرع الثاني: تعريف نظام "Camels"

«تتمثل طريقة camels في مجموعة من المؤشرات التي يتم من خلالها تحليل الوضعية المالية لأي مصرف ومعرفة درجة تصنيفه، وتعتبر هذه الطريقة إحدى الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني، حيث عملت السلطات الرقابية في أمريكا على الأخذ بنتائج معيار camels والاعتماد عليها في اتخاذ القرارات»<sup>2</sup>.

«camels نظام تصنيف مٌوحد للمؤسسات المالية، نظام التّصنيف الداخلي هذا يستخدمه المنظمين لتقييم المؤسسات المالية على أساس مٌوحد والتّعرف على تلك المؤسسات التي تتطلب اهتمام رقابي خاص»<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> - yakob hubayah, « camel rating Approach to Assess the Insurance operator Financial Strength », Journal Ekonomi malaysia, 2012, p:05.

<sup>2</sup> - شوقي بوقبة، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية، أطروحة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، غير منشورة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2011/2010، ص.ص: 72-73.

<sup>3</sup> - Larraina Buergor, « CAMELS RATINGS, what they mean and why they », deirector corps, 2011, p:02.



يعرف مؤشر "camels" بأنه عبارة عن مؤشر سريع الإلمام بحقيقة الموقف المالي لأي مصرف ومعرفة درجة تصنيفه، وعدّ أحد الوسائل الرقابية المباشرة تليّ تتمّ عن طريق التفتيش الميداني<sup>1</sup>. ومنه يُمكن أن نُعرّف نظام "camels" على أنه عبارة عن نظام لتقييم الأداء المالي للبنوك من ل الفحص الميداني ويقيّم وضعيّة البنك من خلال العناصر السدّة المكوّنة له ويسمح من خلاله معرفة تصنيف البنك ومن ثمّ اتّخاذ إجراءات تصحيحية من أجل تجنّب وقوع البنك في أزمات.

## الفرع الثالث مميّزات وعيوب نظام "camels"

### 1- مميّزات نظام "camels"

يمكن تلخيص مميّزات معيار "Camels" في النقاط التالية:

- تصنيف البنوك وفق معيار موحد.
- توحيد أسلوب كتابة التقارير.
- اختصار زمن التقييم بالتركيز على ستة بنود رئيسية وعدم تشتيت الجهود في تقييم بنود غير ضرورية.
- الاعتماد على التقييم الرقمي أكثر من الأسلوب الإنشائي في كتابة التقارير مما يقلّل من حجم التقارير ويزيد في مصداقيتها.
- عمل تصنيف شامل للنظام المصرفي ككل وفق منهج موحد وتحليل النتائج أفقياً لكل مصرف على حدى ولكل مجموعة متشابهة من المصارف ورأسياً لكل عنصر من عناصر الأداء المصرفي الستة المشار إليها للجهاز المصرفي ككل<sup>2</sup>.

### 2- عيوب وانتقادات طريقة "camels":

يمكن تلخيص مميّزات عيوب طريقة في النقاط التالية:

- أعطى العيار أوزاناً ثابتة للعناصر كالمعيار بغض النظر عن الأهمية النسبية لكل عنصر وهذا يقلّل من كفاءة المعيار ودقته في التحليل والاعتماد على النتائج التي يتم الوصول إليها، وحتى لومتّ التوصل لأوزان مناسبة لكل عنصر فإنّه من الصعوبة بمكان تثبيتها

<sup>1</sup> - علي عبد الرضا حمودي العميد مؤشرات الحيطة الكلية وإمكانية التنبؤ المجرّ بالأزمات (دراسة تطبيقية حالة العراق)، المديرية العامة للإحصاء والأبحاث، البنك المركزي العراقي، ص: 09-12.

<sup>2</sup> - شوقي بورقية، مرجع سبق ذكره، ص: 75.



طوال فترات التقييم دون إعطاء اعتبار للمتغيرك وهذا أيضا قد يقلل من دقة المعيار وأهمية نتائجه.

- يعتمد المعيار على تقسيم البنوك لمجموعات متشابهة حسب حجم الموجودات باعتبارنا متوسط قيم النسب المستخدمة يعر عن المجموعة ككل، هذا بالرغم من أن المتوسط يختلف اختلافا ملحوظا من بنك لآخر داخل المجموعة نفسها وبالتالي فهو لا يعبر عن حقيقة أوضاع المجموعة.

- يعتمد المعيار على قياس الأداء استنادا على المصارف الأخرى المكونة للمجموعة الشبيهة، وعليه في حال حدوث أي تغيير هيكلي يطرأ على أداء تلك المجموعة أو على أداء النظام المصرفي ككل فإنه عادة لا يتم تغيير مؤشرات التقييم وفقاً لذلك عند احتساب درجات التصنيف النهائي.

### الفرع الرابع: كيفية عمل نظام "camels"

يشمل نظام "camels" على العناصر الستة الرئيسية وهي<sup>1</sup>:

- كفاية رأس المال C.

- جودة الأصول A.

- الإدارة M.

- الأرباح E.

- السيولة L.

- الحساسية اتجاه مخاطر السوق S.

هذه المكونات موزعة سلميا من 1 إلى 5، يمثل 1 أعلى تصنيف (أحسن أداء) وتمثل 5 أدنى تصنيف (أضعف أداء)<sup>2</sup> و تصنف البنوك حسب متوسط العناصر الستة على النحو التالي:

<sup>1</sup> - Methodes et systemes d'analyse et de prevention des risques au sein du Secretariat General De La Commission Bancaire"، Étude du rapport annuel de La Commission Bancaire - Étude de La Commission Bancaire En France، 1998، p:130

<sup>2</sup> - Beverly J. Hirtle and Jose . p "Supervisory Information and the Frequency of Bank Examination" FRBNY Economic Policy Review، Gunter Capelle-Blancard، April 1999، p:04.



الجدول رقم (1-1): يمثل تصنيف البنوك حسب نظام "camels"

تصنيف البنك	النسبة الإجمالية
قوي	1.4 - 1
مرضي	2.4 - 1.5
معقول	3.4 - 2.5
هامشي	4.4 - 3.5
غير مرضي	5 - 4.5

Resource :Khalafalla Ahmed Mohamed Arabi, "Predicting Bank Failure: 2009", Journal of Business Studies Quarterly, Volume 4, Nember 3,2013 ,p: 165.

توزع درجات التصنيف بالتساوي على العناصر الستة المكونة للمعيار المذكور، ويعتمد التصنيف على 44 مؤشر منها 10 مؤشرات رقمية في شكل نسب ومعايير مالية، بالإضافة إلى 34 مؤشر نوعي تؤخذ جميعا في الحسبان بغرض الوصول إلى التصنيف النهائي لكل مصرف، يتمّ التصنيف لكل مجموعة متشابهة من المصارف ولكل مصرف على حدى وفق المجموعة التي ينتمي إليها<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> -Gunter Capelle-Blancard, Thierry Chauveau, "L'apport des modèles quantitatifs à la supervision bancaire en Europe", Revue française d'économie , Vol19, N°1 , 2004, p : 78.



ويعد حصول البنك على رجة تصنيف معينة يتم وصف حالة البنك حسب درجة تصنيفه كما يلي:

تصنيف مكونات "camels"	وصف حالة المؤسسة المالية
1 أو 2	آمن وسليم 1/- المؤسسات المالية في حالة سليمة في جميع إحي وعموماً فالمكونات الفرية بين
3	2/- المؤسسات المالية نسبياً، عموماً المؤسسة المالية ليس لها مؤثرات فرية أكثر من 3
غير مرضي 3/-	تتطلب المؤسسة المالية بعض الإرشادات الرقابية في واحد أو أكثر من مجالات النظام
4/-	تتميز المؤسسة المالية بوضع غير آمن وسليم بسبب وجود مخاطر مالية أو أوجه القصور الإدارية التي تؤدي إلى الأداء غير المرضي
5/-	تتميز المؤسسة المالية بوضع غير آمن وسليمة للغاية، المؤسسات في هذه المجموعة تشكل خطر كبير على صندوق التأمين على الودائع واحتمالات إفلاس كبيرة.

الشكل رقم (1-1): يبين وصف حالة البنك حسب نظام "camels"

**Resource:** R.Alton and al, "Coulda CAMELS downgrade model improve off site surveillance", federal reserve bank of S.T Louis, USA, January- February, 2002, p:48.

### المطلب الثاني: معايير نظام "camels" لتقييم الأداء

يشتمل نظام "camels" لتقييم الأداء المالي للبنوك من خلال العناصر الستة المكونة له على العديد من المؤشرات والنسب التي يمكن من خلالها تقييم كل عنصر على حدى، لذا سندرس كل معيار من المعايير الستة مفصلة وكيف يتم التقييم الفردي لكل معيار بناء على نظام "camels" أهم المؤشرات والنسب التي يعتمد عليها في دراسة كل معيار، بالإضافة إلى توضيح نقاط القوة والضعف التي يشتملها المعيار وذلك من خلال درجات التصنيف المعتمدة.



## الفرع الأول: كفاية رأس المال وفق نظام "camels"

تتبع أهمية كفاية رأس مال البنوك من كونه مؤشر على قدرة البنك على مواجهة المخاطر المحيطة به، بالإضافة إلى ثقة المودعين في المصرف وقدرته على ردّ ودائعهم.

### 1/- مفهوم كفاية رأس المال:

يقصد بكفاية رأس المال الطرق التي يستعملها مالكو المصرفوا لإدارته لتحقيق نوع من التوازن بين المخاطر التي يتوقعها المصرف من جهة وحجم رأس المال من جهة أخرى، ومنه يمكن التعرف على ملائمة المصرف وقدرته على تحملّ الخسائر المحتملة<sup>1</sup>، تعتبر كفاية رأس المال من أهمّ الأدوات التي تستخدم للتعرف على ملائمة المصرف وقدرته على تحملّ الخسائر المحتملة أو الإعسار، حيث كلما انخفض احتمال إعسار المصرف ارتفعت تبعاً لذلك درجة الملائمة المالية، والعكس صحيح، كلما أولى العلماء في مجال البنوك اهتماماً متزايداً بحجم رأس المال، باعتباره خطاً فاصلاً في حالة تعرض البنك لخسارة بسبب توظيف أمواله في عمليات لا تخلو من المخاطر، مثل القروض والتوظيفات الأخرى، وذلك مقابل التزام هام وهو ضمان أموال المودعين<sup>2</sup>.

### 2/- تطور معيار كفاية رأس المال:

حاول العلماء وضع معايير لقياس كفاية رأس المال منذ وقت مبكر وبأشكال مختلفة، من أهمّ المعايير التي تستخدم لقياس كفاية رأس المال المصرفي ما يلي:

#### 2-1/ نسبة رأس المال الممتلك إلى الودائع (رأس المال/ الودائع × 100):

على أساس التحكم في المخاطر الناتجة عن زيادة مجموع الودائع عن نسبة معينة من رأس المال وقد

<sup>1</sup> - سعاد عبد الفتاح وآخرون، قياس كفاية رأس المال للمصارف الأهلية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العراق، العدد 34، 2013، ص: 27.

<sup>2</sup> - سليمان ناصر، النظام المصرفي الجزائري واتفاقيات بازل، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، العدد 06، 2006، ص: 152.



اعتمدت المصارف ما نسبته (10%) ويعاني هذا المؤشر بأنه لا يأخذ بعني الاعتبار بمجموع الموجودات ونوعيتها والتي توظف فيها الودائع<sup>1</sup>.

## 2-2/ نسبة رأس المال الممتلك إلى إجمالي الموجودات (رأس المال/ إجمالي الأصول) x

(100): وقدمت اللجوء إلى هذا المقياس كبديل مفترض بسبب قصور المقياس السابق في الحكم على كفاية رأس المال لحجم ونوعية الأصول المستثمر في البنك وذلك من خلال حجم اللئع، يتم قياس هذه النسبة بقسمة رأس مال المصرف على إجمالي الموجودات، والتي تشمل كافة أوجه الاستثمار والتوظيفات المختلفة للأموال، والتي تتضمن علاوةً بعض الأصول المحفوفة بالمخاطر مما يجعل منها مقياس أفضل للوقوف على أية طوارئ غري متوقعة التي قد تواجه المصرفوهنا يتم التركيز على إلزامية البنك بالاحتفاظ برأس مال يعادل على الأقل 8% دون اعتبار للمخاطر البنكية المحتملة، ويعاب على هذه النسبة إهمالها أو إغفالها الواضح للمخاطر البنكية التي تتعرض لها أصول البنك التجاري<sup>2</sup>.

## 2-3/ نسبة رأس المال إلى الموجودات الخطرة: يقيس هذا المؤشر مدى إمكانية رأس المال

الممتلك (حق الملكية) على تغطية الموجودات التي تكون مخاطرها مرتفعة والتي تشمل الأوراق التجارية المخصومة والقروض والسلفيات<sup>3</sup>.

## 2-4/ معيار كفاية رأس المال وفق مقررات لجنة بازل: لجنة بازل هي عبارة عن لجنة تتكون

من محافظي البنوك المركزية، تهدف لمراقبة أعمال المصارف والإشراف عليها<sup>4</sup>، وتعود أسباب إنشاء هذه اللجنة إلى تفاقم أزمة المديونية الخارجية للدول النامية، وازدياد حجم ونسبة الديون المشكوك في تحصيلها والتي منحتها البنوك العالمية وتعذر بعض هذه البنوك، بالإضافة على المنافسة القوية من جانب البنوك اليابانية للبنوك الأمريكية والأوروبية بسبب نقص رؤوس الأموال في تلك البنوك، وزيادة

<sup>1</sup> - نضال رؤوف أحمد، دراسة تحليلية لمخاطر السيولة باستخدام كشف التدفق النقدي مع بيان أثرها على كفاية رأس المال في القطاع المصرفي، مجلة كلية بغداد للعلوم الجامعية، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد 36، 2013، ص: 309.

<sup>2</sup> - تهاني محمد محمود الزعابي، تطوير نموذج لاحتساب كفاية رأس المال للمصارف الإسلامية في إطار مقررات لجنة بازل، رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور، الجامعة الإسلامية غزة، 2008، ص: 52.

<sup>3</sup> - نضال رؤوف أحمد، نفس المرجع السابق، ص: 310.

<sup>4</sup> - دريس رشيد، حيري سفيان، مقررات لجنة بازل والنظم الاحترازية في الجزائر، ص: 02، على الموقع التالي: www.elbassair.org، يوم



فروعها في أنحاء العالم خارج الدولة الأم<sup>1</sup>، قدمت لجنة بازل معيار كفاية رأس المال على النحو التالي:

بازل 1 سنة 1988 معيار كفاية رأس المال<sup>2</sup>: رأس المال (الشريحة 1 + الشريحة 2)  $08 \leq$

الأصول المرجحة بأوزان المخاطر

رأس المال (الشريحة 1 + الشريحة 2 + الشريحة 3)  $08 \leq$

تعديلات بازل 1 سنة 1996 معيار كفاية رأس المال<sup>3</sup>: الأصول المرجحة بأوزان المخاطر + مقياس المخاطر السوقية  $\times 12.5$

رأس المال (الشريحة 1 + الشريحة 2 + شريحة 3)  $08 \leq$

بازل 2 معيار كفاية رأس المال: الأصول المرجحة بأوزان المخاطر + مقياس المخاطر السوقية  $\times 12.5$  + مقياس المخاطر التشغيلية  $\times 12.5$

## 2-5/ معيار كفاية رأس المال وفقاً لمقررات بازل 03: لقد تضمنت اتفاقية بازل الثالثة محورين

أساسين، حيث تمّ التركيز في المحور الأول على تدعيم رأس مال البنوك وذلك بهدف الرفع من مستوى ملائمتها أمّا المحور الثاني فقد وضع معايير عالمية لإدارة مخاطر السيولة في البنوك، فيما يخصّ تدعيم ملائمة البنوك وبهدف الرفع من ملائمتها البنوك وقدرتها على مواجهة المخاطر المختلفة، ركزت اتفاقية بازل 03 على النقاط التالية: تحسين جودة الأموال الخاصة، زيادة قيمة الأموال الخاصة، زيادة تغطية المخاطر، إدخال نسبة الرافعة، الاهتمام بالمخاطر النظامية والمخاطر بين البنوك<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001، ص: 80.

<sup>2</sup> - سليمان ناصر، النظام المصرفي الجزائري واتفاقيات بازل، مرجع سبق ذكره، ص: 153.

<sup>3</sup> - \_\_\_\_\_، اتفاقيات بازل وتطبيقاتها في البنوك الإسلامية، الملتقى الدولي حول أزمة النظام الدولي وبديل البنوك الإسلامية، جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة، 2009، ص: 08.

<sup>4</sup> - أمحد قارون، مدى التزام البنوك الجزائرية بتطبيق كفاية رأس المال وفق توصيات لجنة بازل، رسالة ماجستير في العلوم التجارية غير منشور، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2012-2013، ص: 37-39.



## 3/- أسس تصنيف كفاية رأس مال البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"

ويمكن أن نصنّف كفاية رأس المال على النحو التالي:

الجدول رقم (1-2): تصنيف كفاية رأس مال البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"

التصنيف	وصف حالة رأس المال
01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أداء قوي للأرباح.</li> <li>- الذّموال جيّد للأصول.</li> <li>- خبرة الإدارة جيدة في متابعة مسارات الأعمال المصرفية، وتحليل المخاطر المتعلقة بها وتحديد المستويات المناسبة لرأس المال اللازم لها.</li> <li>- معقولة توزيعات الأرباح على المساهمين، مع المحافظة على قدرة المساهمين والشركات القابضة على زيادة رأس المال بصور مقبولة (معقولة توزيع الأرباح: تعطي عائد للمساهمين دون إعاقة نمو رأس المال المطلوب.</li> <li>- الحجم المنخفض للأصول المتعثرة وكفاية المخصصات المكونة لها.</li> </ul>
02	<p>لديه نفس خصائص المصرف الذي يصنف رأسماله، حيث تتجاوز نسب كفاية رأس المال المتطلبات القانونية، ولكن المصرفي مرّ بنقاط ضعف في عامل أو أكثر من العوامل المذكورة، فعلى سبيل المثال قد تكون ربحية المصرف قوية ويديموه بصور جيّدة ولكن أصوله تواجه مشاكل مرتفعة نسبياً، فضلاً عن إخفاق الإدارة في الاحتفاظ برأس مال كاف لتدعيم المخاطر الملازمة لمسارات الأعمال، ورغم ذلك يمكن تصحيح نقاط الضعف المذكور من خلال برامج زمنية معقولة بدون إشراف تنظيمي عن كثب.</p>
03	<p>يتوافق مع كفاية رأس المال والمتطلبات التنظيمية للملاءة المصرفية ولكن هناك نقاط ضعف رئيسية في عامل أو أكثر من العوامل المذكورة، مما يتطلب إشرافاً تنظيمياً لضمان مناقشة الإدارة و/أو المساهمين للقضايا ذات الشأن، واتخاذ الخطوات الضرورية لتحسين كفاية رأس المال. ومن أسباب التصنيف أيضاً وجود مستوى مرتفع للأصول التي تواجه مشاكل مقارنة برأس المال، فضلاً عن ضعف ربحية المصرف وضعف مذّمو أصوله، وهي في حدّ ذاتها عوامل مؤثر بدرجة كبيرة على رأس المال كما ينعكس سلباً على قدرة المصرف والمساهمين في تلبية المتطلبات اللازمة لتدعيم رأسماله.</p>



<p>يشهد مشاكل حادة بسبب عدم كفاية رأس المال لتدعيم المخاطر الملازمة لسارات الأعمال والعمليات المصرفية، حيث يكون لدى المصرف مستوى عال من الخسائر في القروض المتعثرة والتي تتجاوز أكثر من نصف إجمالي رأسماله، كما يعاني المصرف من خسائر كبيرة في معاملته المصرفية و العمليات الائتمانية، و/أو تحقيق نتائج سلبية في ربحيته وبناءً على ما سبق فقد يعاني المصرف أو لا يعاني من تلبية المتطلبات التنظيمية، ولكن من الواضح عدم وجود كفاية في رأس المال. فإذا لم تتخذ الإدارة أو المساهميين إجراءً فورياً لتصحيح الاختلالات، فإنه يتوقع الإعسار والشيك للمصرف، مما يتطلب وجود إشراف تنظيمي لضمان اتخاذ الإدارة والمساهمين الإجراءات المناسبة لتحسين كفاية رأس المال.</p>	04
<p>تعتبر عسرة بحيث نطلب إشرافاً قوياً لملاقات خسائر المودعين والدائنين حيث أن خسائر الاستثمارات والعمليات المصرفية وعمليات الإقراض قارب أو تتجاوز رأس المال الإجمالي، مع وجود احتمال ضئيل بأن تمنع إجراءات الإدارة والمساهمين من الانهيار الكلي للمصرف.</p>	05

المصدر: علي عبد الله شاهين، أثر تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي "camels" لدعم فعالية نظام التفتيش على البنوك التجارية، الجامعة الإسلامية غزة، 2005، ص.ص: 21-22.

## الفرع الثاني: جودة الأصول وفق نظام "camels"

تعتبر جودة الأصول ذات أهمية خاصة في نظام التقييم الأمريكي، لأنها الجزء الحاسم في نشاط البنك الذي يقود عملياته نحو تحقيق الإيرادات، ألن حيازة المصرف على أصول جيدة يعني توليد دخل أكثر وأداء أفضل للسيولة والإدارة ورأس المال.

### 1- توظيفات الأصول في البنوك:

تظهر الأصول أوجه استخدام البنك لوارده وهي تمثل العمليات التي يمارسها البنك كدائن، أوّل ما يلاحظ على هذه الأصول هو تفاوتها وتفاوتها في ركبليها فيما بينها سواءً أكان ذلك من حيث السيولة أي سهولة تحويل القود أم من حيث الأرباح أي المقدرة على إغلال الإيراد وتمثل أهم بنود الأصول أو أوجه التوظيف فيما يلي:

<sup>1</sup> - زينب عوض الله، أسامة محمد الفولي، اقتصاديات النقود والتمويل، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2005، ص: 72.



**1-1/ الرصيد الاحتياطي:** ويتكون من النقود في شكل العملات المعدنية والورقية التي يحتفظ بها البنك في خزائنه لمواجهة طلبات العملاء من النقود لتكون ممّا يحتفظ به البنك من احتياطي لدى البنك المركزي وهو احتياطي يواجه طلب البنك نفسه على النقد، كما يمكن استخدامه لمواجهة طلب البنوك الأخرى أو للمقاصة بين البنوك.

**2-1/ القروض قصري الأجل جداً و القروض قصيرة الأجل:** والأولى تقتض علةً لبيوت الخصم ويمكن استردادها بواسطة البنك المقرض في أقل من 24 ساعة ومرثمة لا يدفع عليها إلا فائدة منخفضة، وكذلك القروض قصيرة الأجل التي يمكن استردادها في حدود 4 أياماً.

**3-1/ الأوراق المخصصة:** وهي تتكون من الكمبيالات (من الأوراق التجارية) و أذونات الخزنة (من الأوراق المالية الحكومية) التي تقبل البنوك خصمها، هذه الأوراق تصبح سائلة وفقاً لطول أجل الوفاء بالدين الثابت بها.

**4-1/ الاستثمارات في الأوراق المالية:** التي يمكن التصرف فيها ببيعها في بورصة الأوراق المالية.

**5-1/ القروض التي يقدّمها البنكُ قُدّمها لمدّة محدودة سواءً أكان بضمان مالي أو شخصي أو بدون ضمان إذا كان العميل يتمتّع بمركز مالي جيّد أو سمعة كريمة، و هذه القروض تأخذ شكل سُدّقة يقدّمها البنك للعميل أو إذن بأن يسحب العميل صاحب الحساب الجاري لدى البنك على المكشوف أي يسحب مبالغ تزيد على ماله لدى البنك من رصيد في حدود حدّ أقصى متفق عليه<sup>1</sup>.**

## 2- النقاط الواجب مراعاتها حول دراسة جودة الأصول:

يتمّ تصنيف جودة الأصول بالاستناد إلى القضايا التالية:

- حجم وشدّة الأصول المتعثّرة بالنسبة إلى مجال رأس المال.
- حجم واتّجاهات آجال تسديد القروض التي فات موعد تسديدها والإجراءات المتخذة لإعادة جدولتها.

<sup>1</sup> - محمد دويدار، أسامة الفولي، مبادئ الاقتصاد النقدي، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2003، ص.ص: 238 - 239.



- التركزات الائتمانية الكبيرة ومخاطر المقترض الوحيد أو المقترض ذوي العلاقة.
- حجم و معاملة لإدارة لقروض الموظفين.
- فعالية إروة محفظة القروض بالنظر إلى الإستراتيجيات والسياسات والإجراءات والضوابط والتعليمات النافذة.
- النشاطات القانونية المتعلقة بالائتمان (مطالبات، ملاحقة، المقترضين... الخ).
- مستوىالمخصّص صاللمكوّنة لمواجهة خسائر القروض والائتمان المتعثّر<sup>1</sup>.

### 3/- مؤشرات تقييم جودة الأصول:

إنّ تقييم جودة الأصول عادة ما ينظر إليه من جهتين مختلفتين:

- 3-1/ مؤشرات متعلقة بالمؤسسات والمقرضة:** كالتركيز الائتماني القطاعي، الاقتراض بالعملة الأجنبية، القروض غير العاملة، القروض للمؤسسات العامة الخاسرة، مخاطر الأصول، الإقراض المرتبط، مؤشرات الرفع المالي.
- 3-2/ مؤشرات متعلقة بالمؤسسات المقترضة:** كجودة القروض في محفظة الإقراض بالنسبة للمؤسسة المقترضة، نسبة الدين إلى حقوق الملكية، ربحية قطاع الشركات، المؤشرات الأخرى لظروف الشركات غير المالية، مديونية القطاع العائلي<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - أحمد نور الدين الفراء، تحليل نظام التقييم المصرفي الأمريكي "camels" للرقابة على القطاع المصرفي، رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشورة، الجامعة الإسلامية غزة، ص.ص: 64-65.

<sup>2</sup> - يوسف بوخلخال، مرجع سبق ذكره، ص: 208.



## 4/- أسس تصنيف أصول البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

ويمكن أن نصنف أصول البنك على النحو التالي:

الجدول رقم (1-3): تصنيف جودة أصول البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels".

التصنيف	وصف حالة جودة الأصول
01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة الأصول لمتعدّرة بالنسبة لرأس المال من 2 % أو 3 %.</li> <li>- إبقاء القروض التي فات موعد تسديدها أو تمديدتها تحت الرقابة من قبل وحدة خاصة وفق القانون.</li> <li>- التركيز الجيد للائتمان والقروض المقدّمة للموظفين بما يعطي حدّ أدنى للمخاطر.</li> <li>- التسيير الجيد لمحفظه القروض ووجود رقابة فعّالة على المشاكل المتعلقة بالقروض.</li> <li>- الاحتفاظ بالمخصصات الملائمة لمقابلة الخسائر المتوقعة في القروض.</li> <li>- تفنّد الأصول غير الائتمانية على تهديدات بالخسائر.</li> </ul>
02	<p>يظهر خصائص متشابهة لجودة الأصول من الصنف (01) ولكن يشهد نقاط ضعف في بعض العوامل السابقة، فالإدارة قادرة على معالجة نقاط الضعف بنفسها، كما تتصف بوجود حجم من الأصول المتعدّرة، يشهد البنك خسائر في الأصول لا تتجاوز 10% من مجموع الرأسمال، ومع ذلك يتّصف البنك بالمؤشرات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- يشهد البنك اتجاهات سلبية في مستوى الائتمان والقروض التي فات موعد تسديدها والتي تمّ تمديدتها أو في مستوى مخصصات الخسائر المكونة لمواجهتها.</li> <li>- توجد ضعف في معايير إئتمانية والإجراءات الرقابية الخاصّة به.</li> <li>- وضع بعض الاهتمام التنظيمي للقروض المقدّمة للموظفين ولكن يستطيع البنك تصحيحها بسهولة.</li> <li>- انخفاض عائد الأصول غير الائتمانية والذي ينجم عنه بعض الأخطار وأن يشكّل تهديد بالخسائر.</li> </ul>



<p>03 يظهر البنك ضعفا في العديد من المؤشرات أكثر من الصنف 2. لا يستدعي من إدارة تّخاذ خطوات فورية لتدارك الأمر ودراسة نقاط الضعف وتصحيح العيوب، كما يتميز هذا التصنيف بـ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- يعاني البنك من ارتفاع مستوى الائتمان المتعثرة أكثر من المستوى العادي.</li> <li>- سوء تسيير معايير منح الائتمان.</li> <li>- سياسات وإجراءات منح الائتمان لا تدار بقاءة.</li> <li>- منح قروض للموظفين بشكل غير ملائم.</li> <li>- تركيز غير عادي للمخاطر في الأصول غير الائتمانية ويمكن حصول تهديدات بحدوث خسائر.</li> </ul>	03
<p>04 البنك يعاين من مشاكل وضعف في رأس المال ويتطلب ذلك دعم لمواجهة المخاطر، كما يتصف بـ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- حجم كبير للخسارة في القروض.</li> <li>- زيادة متواصلة لمستوى الخسائر في القروض و النتيجة تزايد حالات عدم القدرة على السداد.</li> <li>- زيادة القروض المتعثرة والقروض المشكوك فيها والتي تركز تهديدات على رأس المال.</li> <li>- تركيز عالي للتهديدات بحدوث خسائر في الأصول غير الائتمانية تؤثر على رأس المال و النتيجة عدم قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته.</li> <li>- افتقار البنك لسياسات وإجراءات ملائمة.</li> </ul>	04
<p>05</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة الأصول المتعثرة إلى رأس المال تفوق 50%.</li> <li>- عدم إمكانية العمليات التسوية في إصلاح البنك.</li> <li>- يحتاج البنك إعادة النظر في العديد من التنظيمات لمنع خسارة رأس المال وحماية المودعين والمقترضين</li> <li>- تطبيق تنظيم قانوني من قبل البنك المركزي وإرسال مراقبين لتقدير حجم المشاكل والتحكم في البنك.</li> </ul>	05

Resource: Patrick Y. Trautmann, "CAMELS Ratings", USAID-IRAQ, 2005, p-p: 16-20.



## الفرع الثالث: جودة الإدارة وفق نظام "camels":

يعتبر تقييم الإدارة صعباً بالمقارنة مع باقي المعايير ويرجع ذلك إلى حقيقة التقارير السنوية للبنوك لا تحتوي أرقام مباشرة في البيانات الحاسوبية تُقيّم كفاءة وإنتاجية إدارة البنوك، لأن معظم هذه المؤشرات تستخدم على مستوى البنك وليس من السهل أخذ مؤشرات تجميعية في هذا السياق، يحتوي تحليل هذا المجال خمسة مؤشرات نوعية: لحوكمة، الموارد البشرية، عمليات الرقابة والمراجعة، أنظمة التكنولوجيا والمعلومات، التخطيط الإستراتيجي<sup>1</sup>.

### 1/- مؤشرات تقييم جودة الإدارة:

يتم تقييم إدار بقاءً على المؤشرات النوعية التالية:

- مدى التقيد بالقوانين والأنظمة والتعليمات السارية.
- مدى قدرة الإدارة على التخطيط والمرونة في التكيف مع الأحوال المتغيرة.
- مدى قوة البيانات والمعلومات المقدمة للسلطة الذّ قدية.
- مدى تجاوب الإدارة مع تقارير التدقيق الداخلي وتدعيم نظام الرقابة الداخلية.
- مدى خبذة ومعرفة أعضاء الإدارة العليا بالسوق المصرفي.
- مدى وجود خطط واضحة في التعيين ووضع المناسب في المكان المناسب.
- مدى قدرة الإدارة على التعامل مع المخاطر وإدارتها بشكل جيد.
- مدى قدرة الإدارة على مواجهة التقلّبات في سوق الأعمال.

بالإضافة إلى بعض المؤشرات الكميّة التي يمكن الاعتماد عليها: معدلات الإنفاق، نسبة الإيرادات كلّ موظف، التّ وسع يف إعداد المؤسسات المالية<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - " Rapport d'évaluation des performances globales de l'union nationale des caisses rurales d'épargne et de prêt " UNACREP république de bénin Aout, P:07

<sup>2</sup> - يوسف بوخلخال، مرجع سبق ذكره، ص.ص: 208-211.



## 2/- أسس تصنيف جودة إدارة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

ويمكن أن نصنف جودة الإدارة على النحو التالي:

الجدول رقم (1-4): تصنيف جودة إدارة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"

التصنيف	وصف حالة جودة الإدارة
01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وة عدّل الأداء المالي في جميع المجالات .</li> <li>- الفهم الملائم والقدرة على الاستجابة للتغيرات في البيئة الاقتصادية.</li> <li>- مراعاة الالتزام بعمليات التخطيط ودقة تنفيذ السياسات والإجراءات والضوابط الرقابية الفعّالة في مجالات العمل .</li> <li>- دقة وملائمة وظيفة التدقيق الداخلي والخارجي .</li> <li>- مراعاة القوانين والأنظمة بشكل جيد و قدرة عالية على إدارة المخاطر .</li> <li>- لا تتوفر دلائل على تغليب المصلحة الذاتية .</li> <li>- يعمل كلّ من مجلس الإدارة التنفيذية والهيئة العامة والمساهمين بصورة وثيقة .</li> <li>- تجاوب الإدارة والهيئة العامة والمساهمين مع توصيات البنك المركزي .</li> </ul>
02	<p>لديها خصائص متشابهة كما يف التصنيف (01) حيث تعتبر مراعية للقوانين والأنظمة، وأنّ تطبيقات إدارة المخاطر مرضية نسبياً، بالإضافة إلى توفر العناصر الأخرى السابق ذكرها، وكما توجد بعض العيوب التي يسهل تصحيحها دون الحاجة إلى رقابة تنظيمية.</p>
03	<p>تظهر نقاط ضعف رئيسية في واحد أو أكثر من العوامل المذكورة، حيث تتصف عاد بإساءة الاستخدام بشكل بارز من قبل الموظفين، وتجاهل المتطلبات التنظيمية والتقييم الضعيف للمخاطر والعمليات التخطيطية لمسار الأعمال المصرفية وورود الفعل غير الملائمة في معالجة المصاعب الاقتصادية ممّا يطلّب وجود رقابة تنظيمية لضمان اتّخاذ الإدارة الإجراءات التصحيحية المناسبة.</p>
04	<p>تظهر ضعف عام في عدد من العوامل المذكورة، مما تبرز الحاجة إلى إجراء تنظيمي قوي لضمان اتّخاذ الإجراءات التصحيحية اللازم من قبل البنك المركزي خاصة إذا ما تفشّت</p>



<p>عمليات إساءة الاستخدام من قبل الموظفين والتجاهل للمتطلبات التنظيمية والإدارية التي قد تدمر الأداء المالي لدرجة احتمال أن يواجه البنك الإعسار.</p>	
<p>إدارة غير فاعلة على الإطاق وتتطلب إجراءً ابدياً، حيث تظهر هذه إدارة بوجاهة في معظم العوامل المذكورة أعلاه ويعاني البنك من ضعف شديد في أدائه المالي مما يستوجب الأمر على البنك المركزي فرض الوصاية على الموجوات وإجراء التغيير الفوري للإدارة.</p>	05

المصدر: عاشوري صوري، دور نظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية، رسالة ماجستير في العلوم التجارية غير منشور، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2010-2011، ص.ص: 101-102.

### الفرع الرابع: السيولة وفق نظام "camels":

نظرا لكون البنوك مؤسسات مالية فإنها لا تستطيع مزاوله أنشطتها بدون توفر السيولة الكافية، لذا أخذ بعين الاعتبار تقييم معيار السيولة ضمن المعايير الستة المكونة لنظام "camels".

#### 1/- مفهوم السيولة في البنوك ومكوناتها:

السيولة عبارة عن قدرة البنك على مقابلة التزاماته من تلبية طلبات المودعين للسحب من ولئعهم، لوضاً لتلبية طلبات الائتمان من قروض وسلفيات<sup>1</sup>، من خلال تحويلي أصل من الأصول إلى نقد سائل بسرعة وبدون خسائر<sup>2</sup>، و السيولة بالمعنى الإيجابي هي:

- توافر الأموال بالقدر الكافي عند الحاجة إليها.
- القدرة على توفير الأموال بكلفة معقولة لمواجهة الالتزامات عند استحقاقها.
- القدرة على تحويل بعض الموجودات إلى نقد جاهز خلال فرت قصيدة وين خسارة مهمة<sup>3</sup>.

وتتكون سيولة البنك حسب سرعة توفيرها إلى مكونين هما:

<sup>1</sup> - علا نعيم عبد القادر وآخرون، مفاهيم حديثة في إدارة البنوك، دار البداية، عمان، ص: 115.  
<sup>2</sup> - عبد الحميد الشواربي، محمد عبد الحميد الشواربي، إدارة المخاطر الائتمانية، منشأ المعارف، الإسكندرية، ص: 161.  
<sup>3</sup> - مفلح محمد عقل، مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي، دار المستقبل للنشر والتوزيع، ط02، عمان، 2000، ص.ص: 22-23.



أ/- السيولة الحاضرة: عبارة النقدية الحاضرة لدى البنك وتحت تصرفه وتشمل ما يلي:

- النقدية بالعملة المحلية و العملات الأجنبية وهي الأموال الموجودة في خزائن البنك في صور نقد سائل من عملات رسمية ومساعدة محلية وأجنبية.
- الودائع لدى البنوك الأخرى ولدى البنك المركزي حيث يلتزم البنك وفقا للقوانين بالاحتفاظ لدى البنك المركزي بأموال سائلة في شكل احتياطي للحفاظ على حقوق المودعين، هذا بالإضافة إلى أن البنك قد يحتفظ ببعض ودائعه في شكل ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك الأخرى، وبذلك يلجأ البنك إلى هذه الأرصدة في حالة الحاجة إليها.
- الشيكات قيد التحصيل وهي شيكات مقدمة لعملائه لتحصيلها وإضافة قيمتها إلى حسابات العملاء بالبنك.

ب/- السيولة شبه النقدية: تتكون السيولة في هذه الحالة من الأصول التي يمكن تصفيتها، أي بيعها أو رهنها مثل أذون الخزانة والكمبيالات المخصومة والأوراق المالية مع ملاحظة أنه كلما كانت هذه الاستثمارات الحكومية أو مضمونة من الحكومة<sup>1</sup> كانت أسهل في التصرف فيها<sup>1</sup>.

## 2/- النقاط الواجب مراعاتها عند دراسة سيولة البنك:

ولابد من دراسة القضايا التي تتعامل مع هذا العنصر كما يلي:

- حجم ومصادر الأموال السائلة (أصول سريعة التحويل إلى نقد) والمتاحة لتلبية التزامات المصرف. اليومية.
- مدى تقلب الودائع و الطلب على القروض.
- مدى ملائمة تواريخ استحقاق الأصول والخصوم.
- مدى الاعتماد على الإقراض بين البنوك لتلبية حاجيات السيولة.
- مدى ملائمة عمليات الإدارة للتخطيط والرقابة (أنظمة المعلومات الإدارية)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - علا نعيم عبد القادر وآخرون، مرجع سبق ذكره، ص.ص: 116 - 117.

<sup>2</sup> - أحمد نور الدين فرا، مرجع سبق ذكره، ص: 80.



### 3- مؤشرات السيولة في البنوك:

ولتغطية جانب السيولة في البنك نستخدم المؤشرات التالية:

- التسهيلات المقدمة من البنك المركزي للبنوك التجارية، التجزئة في معدلات الإقراض بين البنوك.
- نسبة الودائع إلى المجاميع النقدية، نسبة الودائع إلى القروض، هيكل إستحقاق الأصول والخصوم، سيولة السوق الثانوية<sup>1</sup>.

### 4- أسس تصنيف سيولة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

ويمكن أن نصنف سيولة البنك على النحو التالي:

الجدول رقم (1-5): تصنيف سيولة البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels"

التصنيف	وصف حالة سيولة البنك
01	<p>يتصف بفهم إداري شامل لبيان الميزانية وبيئة العملاء والبيئة الاقتصادية إلى جانب العوامل التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- توفر الأصول السائلة لتلبية تقلب الودائع والطلب على القروض بشكل طبيعي بالإضافة إلى الطلبات غير المتوقعة.</li> <li>- محدودية الاعتماد على عمليات الاقتراض بين المصارف لاحتياجات السيولة.</li> <li>- توفر متطلبات الرقابة والإشراف القوي على العمليات.</li> <li>- امتلاك الإدارة الخبر الكافية الاستخدام المريح لعمليات الإقراض بين المصالح لمقابلة احتياجات السيولة.</li> </ul>
02	<p>له نفس خصائص التصنيف المذكور؛ ولكن المصرف يشهد نقاط ضعف في واحدة أو أكثر من تلك العوامل ويمكن تصحيح نقاط الضعف هذه من خلال تطبيق إطار زمني معقول بدون رقابة تنظيمية، فعلى سبيل المثال قد يلبي المصرف احتياجاته من السيولة ولكن تنقصه الخبرة الإدارية أو التخطيط والرقابة و/أو الإشراف الفعال للعمليات، أو قد يشهد المصرف مشكلات في السيولة وقد تتخذ الإدارة فعل مناسب، لكن قد تفشل في اتخاذ الخطوات الضرورية في منع تكرار تلك المشكلات، أو قد تغفل الإدارة أو</p>

<sup>1</sup> - يوسف بوخلخال، مرجع سبق ذكره، ص: 209.



تتناول بشكل غير مناسب الاتجاهات السلبية (وعلى سبيل المثال انخفاض مستوى الأصول السائلة، زيادة تقلّب الودائع، وارتفاع درجة الاعتماد على عمليات الاقتراض بين المصارف.... الخ).	
تظهر نقاط ضعف رئيسية في عدد من العوامل المذكورة، ويشير إلى عدم الحنكة في إدارة السيولة. كما يُوّي إلى ظهور مشكلات متكررة في السيولة، كما تبرز الحاجة أيضا إلى تدارس الإدارة الفوري للاتجاهات السلبية لتجنب الأزمات في قدرة المصرف على تلبية الالتزامات اليومية، ويتطلب الأمر وجود رقابة تنظيمية لضمان تدارس الإدارة بشكل مناسب للأمر العامة.	03
يشهد مشاكل سيولة حادة. كما يتطلب رقابة تنظيمية فورية قوية لذلك يجب أن تتخذ إجراءات فورية لتقوية مركز السيولة لضمان تلبية المصرف لاحتياجاته الحالية، كما يجب أن يقوم المصرف بالتخطيط المكثف للتعامل مع احتياجات السيولة قصيرة المدى وغير المتوقعة.	04
يتطلب مساعدة البنك المركزي أو مساعدة مالية خارجية لتلبية احتياجاته الفورية من السيولة وتبرز الحاجة لمثل هذه المساعدة الفورية لمنع انهيار المصرف بسبب عدم قدرته على تلبية طلبات الدائنين والمودعين.	05

المصدر: أحمد نور الدين فرا، "تحليل نظام التقييم المصرفي الأمريكي "camels" كأداة للرقابة على القطاع المصرفي"،

رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور، الجامعة الإسلامية غزة، ص.ص: 81-82.

### الفرع الخامس: الربحية وفق نظام "camels"

تعتبر الأرباح السبب الرئيسي في بقاء واستمرارية البنك باعتباره أهم مصادرها المالية، كما تسعى

دائمًا

لتعظيمه وتوظيفه في تطوير البنك وتعظيم مركزه المالي.

#### 1/- مصادر أرباح البنوك:

الربح هو صافي الدخل بعد دفع التكاليف اللازمة، وكلّما زاد الدخل مع ثبات التكاليف أو زيادتها بمعدل أقلّ من معدل الدخل كلّما زالوا<sup>1</sup>، وتنتج أرباح البنك بشكل رئيسي من نتائج عمليات الإقراض والاستثمار التي يقوم بها المصرف، بالإضافة إلى الأرباح الرأسمالية التي قد تنتج عن ارتفاع القيمة

<sup>1</sup> - عبد المنعم راضي، النقود و البنوك، مطبعة نهضة مصر، مصر، 1988، ص: 85.



السوقية لبعض أصوله<sup>1</sup>، بالإضافة للعمولات الناتجة عن تقديم خدماته المختلفة من إصدار لخطابات الضمان، فتح اعتمادات مستندية، خصم أوراق تجارية، تأجير الخزائن، وتحصيل الشيكات<sup>2</sup>....

## 2- النقاط الواجب مراعاتها عند دراسة ربحية البنك:

ولابدّ من دراسة القضايا التي تتعامل مع هذا العنصر كما يلي:

- مدى كفاية الأرباح لمواجهة الخسائر وتدعيم كفاية رأس المال ودفع حصص أرباح معقولة.
- نوعية وتركيب عناصر الدخل الصافي بما في ذلك تأثير الضرائب.
- مدى الاعتماد على البنوة الاستثنائية أو عمليات الأوراق المالية والأنشطة ذات المخاطر العالية أو مصادر الدخل غير التقليدية.
- فعالية إعداد الموازنة والرقابة على بنوك الدخل والنفقات.
- كفاية المخصصات والاحتياطات الخاصة بخسائر القروض<sup>3</sup>.

## 3/- نسب تقييم ربحية البنك:

هناك عدد من النسب التي يمكن النظر إليها في تقييم ربحية المؤسسات المالية أهمها: -العائد

على الأصول - العائد على حقوق الملكية - معدلات الدخل والإنفاق - المؤشرات الهيكلية<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> - زياد رمضان، محفوظ جودة، الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ط3، 03، 2006، ص: 91.

<sup>2</sup> - أحمد علي ديغم، اقتصاديات البنوك، مكتبة مديولي، القرّة، ص: 75-89.

<sup>3</sup> - أحمد نور الدين الفراء، مرجع سبق ذكره، ص: 77.

<sup>4</sup> - يوسف بوخلخال، مرجع سبق ذكره، ص: 209.



#### 4/- أسس تصنيف ربحية البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

ويمكن تصنيف ربحية البنك على النحو التالي:

#### الجدول رقم (1-6): تصنيف ربحية البنك وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

التصنيف	وصف حالة الربحية
01	<p>يوفر الدخل الكافي تحقيق متطلبات تكوين الاحتياطي للأزم لنمو رأس المال و دفع توزيع الأرباح المعقولة للمساهمين .</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلامة أوضاع الميزانية والتخطيط والرقابة القوية على بنود الدخل والنفقات .</li> <li>- الاتجاه الإيجابي في فئات الدخل والنفقات الرئيسية .</li> <li>- الاعتماد بحدّ أدنى على البنوء الاستثنائية ومصادر الدخل غير التقليدية .</li> <li>- نسبة الربحية بالعادة تفوق 01% .</li> </ul>
02	<p>يولد دخلا كافيا لتلبية متطلبات الاحتياطات اللازمة، ويوفر نمو لرأس المال ويدفع حصص أرباح معقولة. إلا أنّ المصرف قد يشهد اتجاهات سلبية تبدأ بالاعتماد على الدخل الاستثنائي لزيادة الأرباح الصافية مما يتطلب تحسين قدر الإدارة في التخطيط والرقابة على العمليات المصرفية، كما يتوجب على الإدارة دراسة نقاط الضعف دون رقابة تنظيمية.</p> <p>وتكون نسبة الربحية 01% أو قريبة منها بين (0.75% و 01%).</p>
03	<p>يظهر نقاط ضعف رئيسية في واحدة من أكثر العوامل المذكورة، وقد يشهد المصرف انخفاضا في أداء الأرباح بسبب إجراءات الإدارة أو عدم فعاليتها مما يعيق تكوين الاحتياطات اللازمة، وتبلغ نسبة الربحية هنا بين (0.5% و 0.75%). الأمر الذي يتطلب وجود رقابة تنظيمية لضمان اتخاذ الإدارة الخطوات المناسبة لتحسين أداء الأرباح المصرفية.</p>
04	<p>يشهد مشاكل حادة في الربحية وقد يكون صافي الربح إيجابي ولكن غير كاف للاحتفاظ بالاحتياطي الملائم ونمو رأس المال المطلوب، ويتطلب هنا ضرورة تقوية أداء الأرباح لمنع الخسائر في رأس المال، ويجب أن تتخذ الإدارة إجراء فوري لتحسين الدخل والرقابة على النفقات.</p> <p>كما يتطلب من البنك المركزي أو الإدارة تقييد العملات غير الإيجابية بوسائل إلغاء أو وقف الترخيص</p>



<p>الممنوح لها وفرض متطلبات أساسية على مجلس إدارة التنفيذ والمساهمين لخفض نمو الأصول من خلال تعليق بعض الأنشطة المصرفية، وتكون نسبة الربحية هنا ما بين (0.25% و 0.5%).</p>	
<p>يشهد خسائر بصور تعرض ملاءته للمخاطر. كما يتطلب وجود رقابة تنظيمية قوية لتنفيذ الإجراءات التصحيحية، حيث أنه بدون إجراء فوريفان الخسائر قشرب إيساً أوشيكاً، وتبلغ نسبة الربح هنا أقل من (0.25%) أو الدخول في الخسائر.</p>	05

المصدر: علي عبد الله شاهين، أثر تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي "camels" لدعم فعالية نظام التفتيش على البنوك التجارية، الجامعة الإسلامية غزة، 2005، ص.ص: 28-29.

## الفرع السادس: الحساسية اتجاه مخاطر السوق وفق نظام "camels"

### 1/- مفهوم مخاطر السوق:

مخاطر السوق هي مخاطر تعرض المراكز المحمولة داخل ميزانية المؤسسة وخارجها الخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق<sup>1</sup>، وهذا النوع من المخاطر إضافة إلى متطلبات معيار كفاية رأس المال في عام 1996 بحيث يتوجب على البنوك الاحتفاظ بأصول لمواجهة مخاطر السوق بأنواعها<sup>2</sup>، يقوم تقويم المخاطر السوقية على عدم الاستقرار في مؤشرات السوق: أسعار الفائدة، مؤشرات بورصات الأسهم، وأسعار الفائدة، ويقاس عدم الاستقرار بتقلبات السوق<sup>3</sup>، وتشمل مخاطر السوق ما يلي:

**1-1/ مخاطر سعر الفائدة:** خطر سعر الفائدة يعرف «بالحالة التي يجد فيها البنك رويدته تتأثر بفعل تطور معدل الفائدة»<sup>4</sup>، أو هي «الخسائر المرتبطة بالتغير غير المرغوب في سعر الفائدة حيث يؤثر على قيمة عناصر الميزانية وعوائدها»<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> - بلعزوز بن علي، استراتيجيات إدارة المخاطر في المعاملات المالية، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، العدد 07، 2009، ص: 334.

<sup>2</sup> - نصر عبد الكريم، المخاطر التشغيلية حسب متطلبات بازل 02 : دراسة لطبيعتها وسبل إدارتها في حالة البنوك العاملة في فلسطين، المؤتمر العلمي السنوي الخامس، جامعة فيلادلفيا الأردنية، المنعقد في الفترة من 04/05/2007، ص: 11.

<sup>3</sup> - طارق عبد العال حماد، إدارة المخاطر، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003، ص: 205.

<sup>4</sup> - حسين بلعجوز، إدارة المخاطر البنكية والتحكم فيها، بحث مقدم للملتقى الوطني حول المنظومة المصرفية، المركز الجامعي، جيجل، ص: 06.

<sup>5</sup> - أحلام بوعبدلي، خليل عبده الرزاق، تقييم أداء البنوك التجارية العمومية الجزائرية من حيث العائد والمخاطرة، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحويلات الاقتصادية- واقع و رهانات، ص: 103.



**1-2/ مخاطر تقلبات سعر الصرف:** تنشأ مخاطر تقلبات سعر الصرف من التحركات في سعر الصرف، ومثل هذه التحركات يمكن أن تكون كبيرة، كما اتضح من أحداث خريف عام 1992 في أوروبا<sup>1</sup>.

**1-3/ مخاطر التسعير:** تتمثل مخاطر السعر في الخسارة التي يتكبدها المصرف نتيجة للتغيرات المعاكسة في الأسعار السوقية، وتنشأ من تذبذبات أسواق السندات والأسهم والسلع<sup>2</sup>. ورغم أن جميع هذه المخاطر ذات أهمية إلا أن مخاطر سعر الفائدة تبقى أهم المخاطر التي ينبغي على المصارف أن تظل مهتومة بشأنها<sup>3</sup>.

## 2- النقاط الواجب مراعاتها عند دراسة حساسية البنك لمخاطر السوق:

يستند عنصر الحساسية لمخاطر السوق على ما يلي:

- حساسية أرباح المؤسسة المالىطغيرات السلبية في أسعار الفائدة، وأسعار العملات الأجنبية، أسعار السلع أو أسعار الأسهم.
- قدرة الإدارة على تحديد قياس، ورصد ومراقبة التعرض لمخاطر السوق.
- طبيعة وتعقيد مخاطر أسعار الفائدة الناجمة عن المواقف غير التجارية.
- ربيعة وتعقيد مخاطر السوق الناشئة عن التداول والعمليات الخارجية<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> - مصطفى كامل رشيد، مدى إمكانية استجابة المصارف العربية لمتطلبات لجنة بازل، مجلة لإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، العراق، العدد 67، 2007، ص: 207.

<sup>2</sup> - هاجر زراقي، إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية، رسالة ماجستير في العلوم التجارية، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2011-2012، ص: 65.

<sup>3</sup> - طارق الله خان، أحمد حبيب، إدارة المخاطر، تر: عثمان بابكر أحمد، البنك الإسلامي للتنمية - المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، جدة، المملكة العربية السعودية، 2003، ص: 31.

<sup>4</sup> - Lorraine Buerger, OP, CIT, p:04



### 3/- أسس تصنيف البنك لمخاطر السوق وفق نظام التقييم المصرفي:

و يمكن أن نصنف حساسية البنك لمخاطر السوق على النحو التالي:

الجدول رقم (1-7): تصنيف حساسية البنك لمخاطر السوق وفق نظام التقييم المصرفي "camels":

التصنيف	وصف حساسية البنك لمخاطر السوق
01	- درجة التحكم في مخاطر السوق لديه كبير. - صافي أرباح البنك قادرة على مواجهة التغيرات العكسية لأسعار الفائدة. - مستوى الأرباح وملائمة رأس المال قويان في مواجهة مخاطر السوق.
02	لديه خصائص مشابهة للتصنيف 01، لا، هناك ضعف في نقطة واحد أو أكثر من العوامل المذكور.
03	تكون درجة التحكم لديه في مخاطر السوق منخفضة وتحتاج إلى تحسين كما، أرباح البنك غير قادرة على مواجهة التغيرات العكسية لأسعار الفائدة ويواجه مشاكل في الممارسات الإدارية، بالإضافة إلى أن مستوى الأرباح وملاءق رأس المال غير كافيين لمواجهة مخاطر السوق، الأمر الذي يستوجب وجود رقابة تنظيمية لضمان الإدارة أو هيئة المساهمين الإجراءات التصحيحية المناسبة.
04	يظهر ضعف عام في دة من العوامل لمذكورة. ما يبرز الحاجة إلى إجراء تصحيحي لازم من قبل البنك المركزي خاصة إذا كانت هناك مشكلة حقيقية في التحكم في مخاطر السوق.
05	يشهد مشاكل حادة في تحكّم في مخاطر السوق وهذا يعني، العوامل السابقة غير فاعلة على الإطلاق وتتطلب إجراءات رقابية تصحيحية قوية، حيث أنه بدون هذه الإجراءات فإن خسائر فادحة قد تتسبب في إفلاس البنك.

المصدر: عاشوري صورية، دور نظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية"، رسالة ماجستير في العلوم

التجارية غير منشور، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2010-2011،

ص:112.



## خلاصة الفصل الأول:

تهدف البنوك من خلال تقييمها لأدائها إلى معرفة مدى تحقيقها لأهدافها المسطرة وكشف الاختلالات

في الأداء من أجل وضع الحلول اللازمة واستدراك الوضع قبل استفحاله.

يعد نظام لتقييم "camels" الأداء من بين النماذج الشاملة لتقييم أداء المصارف لتغطيته كل من النواحي الكمية و الكيفية للأداء، بالإضافة إلى أنه يغطي العديد من الجوانب المهمة والمؤثرة في أداء المصرف كقدرة المصرف على تغطية المخاطر التي تواجهها من خلال نسبة كفاية رأس المال، ودراسة جودة أصول البنك ومدى تحقيق هذه الأصول من خلال تركيبتها على جلب الإيرادات تضمن من خلالها تحقيق أرباح مرضية، بالإضافة إلى دراسة السيولة قدرة البنك على الوفاء بالتزامات لأن مخاطر السيولة من بين أهم المخاطر التي تؤدي إلى إفلاس البنك.

# الفصل الثاني : الجانب التطبيقي

## من الجانب التطبيقي

**تمهيد:**

بعد ما تم استعراض الجانب النظري للموضوع من خلال الفصلين السابقين، نحاول من خلال هذا الفصل إجراء عملية إسقاط لأهم المفاهيم النظرية التي تم تناولها، على بعض البنوك الجزائرية.

وبما أن البنوك الجزائرية لا تعتمد على نظام تقييم مصرفي، لذلك سنحاول تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي Camels على هذه البنوك.

ويهدف القيام بهذه المحاولة فقد تم تقسيم هذا الفصل إلى مبحثين:

✓ المبحث الأول: طبيعة الجهاز المصرفي الجزائري

✓ المبحث الثاني: محاولة تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي "Camels" على البنوك

الجزائرية (بنك التنمية المحلية BDL وبنك الخارجي الجزائر BEA والقرض الشعبي الجزائري

CPA وبنك الخليج الجزائري AGB)

## المبحث الأول: طبيعة الجهاز المصرفي الجزائري

يشمل النظام المصرفي كامل النشاطات التي تمارس بها العمليات البنكية، وخاصة تلك المتعلقة بتمويل المؤسسات فهو يعتبر المرآة العاكسة للنظام الاقتصادي بحيث يمثل مجموع المصاريف العامة في البلاد ويعمل على تمويل التنمية الاقتصادية وتسهيل العمليات المصرفية.

### المطلب الأول: البنك المركزي الجزائري

#### الفرع الأول: تعريف البنك المركزي

نظرا للتطورات التي عرفها الجهاز أصبح من الصعب إعطاء تعريف ثابت ولكن حاول البعض إعطاء تعريف له.

يرى **سميث smith** من خلال تركيزه على وظيفة الإصدار النقدي بأن المصرفية المركزية هي نظام مصرفي يتولى فيه بنك واحد إصدار الأوراق النقدية .

ويرى **الكن elkin** أن الوظيفة الأساسية هي تحقيق النظام النقدي.

البنك المركزي هو المؤسسة التي شغل مكانا رئيسيا في سوق النقد وهو الذي يقف على قيمة النظام المصرفي.

#### الفرع الثاني: خصائص البنك المركزي

- مؤسسة نقدية قادرة على تحويل الأصول الحقيقية آلي أصول نقدية.
  - يحتل صدارة الجهاز المصرفي وهو يمثل سلطة الرقابة العليا على البنوك التجارية.
  - مبدأ الوحدة أي وجود بنك مركزي واحد كما هو الحال لفرنسا وإنجلترا والجزائر، وهذا لا يمنع من وجود تعدد البنوك المركزية كما هو الحال في الولايات المتحدة الأمريكية<sup>1</sup>.
- البنك المركزي هو غالبا مؤسسة عامة في معظم اقتصاديات العام يهدف آلي خدمة المصلحة العامة وتنظيم النقود والائتمان، ومرتبطة بحاجة المعاملات والسياسات النقدية.

<sup>1</sup> - مصطفى رشدي شيخة، الاقتصاد النقدي والمصرفي في الدار الجامعية الجزائر، (د.ط)، (د.ت)، ص 178.



## المطلب الثاني: مهام البنك المركزي

البنوك المركزية في العصر الحديث تقوم بكل أو بعض الوظائف التالية:

- إصدار أوراق النقد القانوني تحت قيود معينة تتفق مع حاجة المعاملات.
- القيام بالخدمات المصرفية التي تطلبها الحكومة.
- تأدية الخدمات المصرفية وتقديم المساعدة للبنوك التجارية، ومن ثم يطلق على البنك المركزي تأكيداً لهذه الوظيفة (بنك البنوك).
- مراقبة الائتمان كما ونوعاً وتوجيه وجهته تتفق وتفيد سياسة نقدية مرغوب فيها.
- إدارة احتياجات البلد من المعاملات الأجنبية ومراقبة أحوال التجارة الخارجية بغرض المساهمة في تحقيق استقرار أسعار الصرف الأجنبي.



## المبحث الثاني: البنوك التجارية

### المطلب الأول: تعريف البنوك التجارية ومهامها

يقصد بالبنك التجاري المؤسسة التي تمارس عملية الائتمان (الإقراض والاقتراض)، إذ يحصل البنك التجاري على أموال العملاء فيفتح لهم ودائعهم ويتعهد بتسديد مبالغها عند الطلب أو الأجل، كما يقدم لهم القروض، وتعتبر عملية خلق الودائع أهم وظيفة تقوم بها البنوك التجارية في الوقت الحاضر.

تؤدي البنوك التجارية ثلاث مهام:

- مهمة البنوك التجارية العمومية.
  - مهمة مراقبة التبادلات.
  - مهمة أساسية تتمثل في عملية الائتمان.
- يوجد في الجزائر خمسة بنوك تجارية نذكر منها ما يلي:

- بنك التنمية المحلية BDL
- بنك الخارجي الجزائري BEA
- القرض الشعبي الجزائري CPA
- بنك الخليج الجزائري AGB.

### المطلب الثاني: البنوك التجارية (التنمية المحلية، الجزائري الخارجي، القرض الشعبي

#### الجزائري، بنك الخليج الجزائري)

#### الفرع الأول: نشأة ومهام بنك التنمية المحلية B.D.L

تأسس بالمرسوم رقم 85/85 في 1985/04/30 وهو منبثق عن القرض الشعبي الجزائري ويقوم

بالوظائف التالية:

- خدمة الهيئات المحلية على مستوى البلديات والولايات.
- منح القروض القصيرة والمتوسطة الأجل لتمويل عمليات الاستيراد والتصدير.
- منح القروض المتوسطة والقصيرة الأجل إلى القطاع الخاص.



## الفرع الثاني: نشأة ومهام البنك الجزائري الخارجي B.E.A

أنشئ بموجب المرسوم رقم 67 - 204 بتاريخ 1967/10/11 على شكل مؤسسة وطنية حيث أنه يعمل وفقا للقانون التجاري، ففي الإطار الداخلي يقوم بما يلي:

- تمويل المؤسسات خاصة الشركات الكبرى في ميدان المحروقات.
- تمويل المؤسسات بالقروض اللازمة للتجهيز سواء كانت مباشرة مثل السحب على المكشوف والتسيقات المباشرة أو غير المباشرة وتشمل القروض بالتوقيع والاعتمادات المستندية والكفالات.
- يمنع القروض الاستثمارية متوسطة الأجل.

أما في الإطار الخارجي فيقوم بما يلي:

- ترقية علاقات الجزائر الخارجية من خلال الاستيراد والتصدير.
- تمويل التجارة الخارجية وتوفير كل المعلومات المتعلقة بالمؤسسة الخارجية.

## الفرع الثالث: نشأة ومهام القرض الشعبي الجزائري C.P.A

أنشئ بموجب مرسوم صادر في 1967/05/11 ويقوم بالوظائف التالية:

- تقديم للحرفين والفنادق، وقطاع السياحة والصيد والتعاونيات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وكذلك تقديم قروض لأصحاب المهن الحرة وقطاع الري والمياه.
- يقدم قروضا وسلفيات لقاء سندات عامة إلى الإدارات المحلية، وتمويل مشتريات الدولة والولاية والبلدية والشركات الوطنية.
- يقوم بعملية البناء والتسيير من خلال قروض متوسطة وطويلة الأجل.



## الفرع الرابع: نشأة و مهام بنك الخليج الجزائر AGB

أنشئ بموجب مرسوم صادر في 2003/12/15 ويقوم بالوظائف التالية:

مهمة البنك الأساسية هي البقاء باستمرار ودائما في الاستماع إلى الشركات والأفراد وذلك لكي يستطيع أن يقدم أوسع تشكيلة من المنتجات المتطورة والخدمات المالية الشخصية، كذلك بما يتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية، وأيضا المساهمة في إثراء حياة الجزائريين.

ويرى بنك الخليج الجزائر أنه البنك الرائد في الجزائر لأنه حصل على ثقة عملائه وأصبح الشريك الذي اختاروه لتحسين نوعية حياتهم.

أما من حيث القيم الأساسية التي تنتمي إلى مهام البنك ورؤيته تعتبر في الواقع كل ما يفعله البنك على المستوى الفردي والجماعي في بنك خليج الجزائر هذه القيم توجه تدخلاتنا وتتمثل في ( التقدم، الالتزام، الاعتراف، الثبات).

## المبحث الثالث تحليل نتائج الدراسة الميدانية

## المطلب الأول منهجية الدراسة وإجراءاتها

الهدف من هذا المبحث تقديم عرض وصفي تحليلي إحصائي للاستفسارات التي تناولتها مشكلة البحث وذلك من خلال تحليل استجابات المبحوثين من موظفي البنوك الجزائرية وذلك لمعرفة تقييم أداء البنوك التجارية وفق نظام CAMEL.

## 1. اختيار مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة ممثلا في موظفي الجهاز البنكي الجزائري ، وقمَّ اختيار عينة مكونة من أربعة بنوك جزائرية هي بنك التنمية المحلية BDL وبنك الخارجي الجزائري BEA والقرض الشعبي الجزائري CPA وبنك الخليج الجزائري AGB، وذلك باستجواب عمال هذه البنوك وقد تم اختيار عينة عشوائية متمثلة في 11 عامل و 20 عامل و 09 عامل و 12 عامل من كل بنك على الترتيب.

## 2. طريقة جمع البيانات:

- لقد تم إعداد استبيان حول تقييم أداء البنوك التجارية وفق نظام CAMEL، من وجهة نظر البنوك حيث يعتبر هذا الاستبيان كأداة لجمع البيانات والمعلومات المتعلقة بالدراسة.
- **محتويات الاستبيان:** تم إنشاء الاستمارة وذلك بوضع عبارات تتلائم البحث، ثم عرض الاستمارة على بعض الأساتذة المختصين، ومختصين من عمال البنوك، وبعد التعديل الموافقة عليها تم وضع الاستمارة في شكلها النهائي، حيث تم تقسيم الاستمارة كالتالي :

**القسم الأول:** يتضمن البيانات الشخصية والتي تتمثل في الجنس، المستوى الدراسي، الخبرة المهنية، الرتبة الوظيفية، هذه المعلومات نحتاجها في تفسير بعض النتائج فيما بعد.

**القسم الثاني:** هو عبارة عن محاور الدراسة حيث اشتمل على 46 سؤال موزع على تسعة محاور:

- **المحور الأول** حيث يتعلق بالحوكمة ، ويتكون من 5 عبارات.
- **المحور الثاني:** حيث يتعلق بالعلاقة مع البنك المركزي، و يتكون من 3 عبارات.
- **المحور الثالث:** يتمثل في إدارة المخاطر، و يتكون من 4 عبارات.
- **المحور الرابع:** يتعلق بتقييم الأداء، و يتكون من 4 عبارات.
- **المحور الخامس:** يتمثل في المراجعة والتدقيق ، ويتكون من 5 عبارات.
- **المحور السادس:** يتمثل في الموارد البشرية، ويتكون من 7 عبارات.

- المحور السابع: يتعلق بالتكنولوجيا والمعلومات، ويتكون من 3 عبارات.
- المحور الثامن: حيث يتمثل في معايير أخرى، ويتكون من 7 عبارات.
- المحور التاسع: يتعلق بمعيار سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية وهو يتضمن جميع عبارات من المحور الأول حتى المحور الثامن.
- المحور العاشر: ويتعلق بمعيار الحساسية اتجاه مخاطر السوق، ويتكون من 8 عبارات.

### 3. الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث:

بعد توزيع الاستمارات وفرزها وتحديد الاستثمارات الصحيحة، والتي سيتم الاعتماد على الإجابات الواردة فيها في التحليل، تم اللجوء إلى برنامج الحزمة الإحصائية (SPSS) لتحليل نتائج البحث الميداني وباستخدام الأدوات الإحصائية التالية:

- دراسة الخصائص السيكرومترية لأداة الدراسة.
- دراسة الارتباطات لتحديد درجة الارتباط بين المحاور.
- اختبار الفرضيات المتعلقة بهدف هذه الدراسة.

### ثانياً: الوصف الإحصائي لخصائص عينة الدراسة

#### 1. دراسة صدق وثبات عينة الدراسة

يقصد بثبات الاستبيان أن يعطي نفس النتيجة لو تم إعادة توزيعه أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط، أو بعبارة أخرى أن ثبات الاستبيان يعني الاستقرار في النتائج وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة، وقد تم التحقق من ثبات الاستبيان الموجه للدراسة من خلال طريقة معامل ألفا كرونباخ وذلك كما يلي:

الجدول رقم (2-1): يوضح نتيجة اختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيان.

المحور	العنوان	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ
الكل	جميع عبارات الإستبيان	46	0.959

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

واضح من النتائج الموضحة في الجدول أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مرتفعة وكانت قيمة معامل ألفا كرونباخ لجميع العبارات الاستبيان 0.959، وهذا يعني أن معامل الثبات مرتفع، وبذلك نكون قد تأكدنا من



صدق وثبات الاستبيان الموجه للدراسة، مما يجعلنا على ثقة تامة بصحة الاستبيان وصلاحيته لتحليل النتائج والإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها.

## 2. الارتباطات بين محاور الدراسة :

الجدول رقم (2-2): معامل الارتباط بيرسون بين محاور الدراسة

		المحور الاول	المحور الثاني	المحور الثالث	المحور الرابع	المحور الخامس	المحور السادس	المحور السابع	المحور الثامن	المحور التاسع
المحور الأول	Corrélacion de Pearson	1	,654**	,468**	,384**	,441**	,577**	,304*	,320*	,264
	Sig. (bilatérale)		,000	,000	,005	,001	,000	,029	,021	,059
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور الثاني	Corrélacion de Pearson	,654**	1	,602**	,528**	,464**	,545**	,293*	,414**	,323*
	Sig. (bilatérale)	,000		,000	,000	,001	,000	,035	,002	,019
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور الثالث	Corrélacion de Pearson	,468**	,602**	1	,608**	,667**	,662**	,460**	,690**	,506**
	Sig. (bilatérale)	,000	,000		,000	,000	,000	,001	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور الرابع	Corrélacion de Pearson	,384**	,528**	,608**	1	,694**	,679**	,620**	,669**	,480**
	Sig. (bilatérale)	,005	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52



المحور الخام س	Corrélation de Pearson	,441**	,464**	,667**	,694**	1	,657**	,628**	,724**	,557**
	Sig. (bilatérale)	,001	,001	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور الساد س	Corrélation de Pearson	,577**	,545**	,662**	,679**	,657**	1	,659**	,704**	,610**
	Sig. (bilatérale)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور السابع	Corrélation de Pearson	,304*	,293*	,460**	,620**	,628**	,659**	1	,751**	,579**
	Sig. (bilatérale)	,029	,035	,001	,000	,000	,000		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور الثامن	Corrélation de Pearson	,320*	,414**	,690**	,669**	,724**	,704**	,751**	1	,708**
	Sig. (bilatérale)	,021	,002	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52
المحور التاسع	Corrélation de Pearson	,264	,323*	,506**	,480**	,557**	,610**	,579**	,708**	1
	Sig. (bilatérale)	,059	,019	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS



نلاحظ من خلال جدول الارتباطات بين محاور الدراسة أن:

أن المحاور التسعة ما هي إلا صورة عن محددات تقييم أداء البنوك التجارية ونلاحظ أن هناك ارتباط معنوي بين المحور الأول والثاني والثالث والرابع والخامس والسادس والسابع والثامن، فهذه العوامل الثمانية الأولى مرتبطة بعمل البنوك أما المحور التاسع مرتبط بالطرف الثاني وهو المستخدم (العميل)، وهذا ما يفسر عدم وجود ارتباط معنوي بين هذا المحور والمحاور الأخرى.

### المطلب الثاني: تحليل وتفسير نتائج متغيرات الدراسة

✓ تفسير نتائج محاور العينة: بهدف معرفة اتجاه إجابات أفراد العينة على مختلف عبارات القياس الواردة في الاستمارة قمنا بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة ولكل محور الاستمارة وكانت النتائج كما يلي :

#### -الجدول (2-3) يمثل المحور الأول لمدى تطبيق الحوكمة في البنوك الجزائرية

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الأول
4	نسبي	0.69	3.42	مدى معرفة أعضاء الإدارة بمفهوم الحوكمة في البنوك ومبادئ الحوكمة المصرفية
5	نسبي	0.64	3.02	مدى تطبيق الإدارة للحوكمة في جميع أنشطتها
1	نسبي	0.7	3.48	مدى توفير الشفافية والإفصاح في كافة أعمال المصرف
2	نسبي	0.53	3.44	مدى معرفة أعضاء الإدارة بكافة العمليات اليومية للمصرف
3	نسبي	0.63	3.44	مدى مراعاة الإدارة لحقوق أصحاب المصالح المتعاملين مع البنك
	نسبي	0.43	3.36	الاتجاه العام للمحور

#### المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

نلاحظ من الجدول أعلاه أن كل الإجابات كانت نسبية وهذا حيث بلغ المتوسط الحسابي لمحور مدى تطبيق الحوكمة في البنوك الجزائرية 3.36 وانحراف معياري 0.43، وعليه على العموم فإن مدى تطبيق الحوكمة في البنوك الجزائرية تبقى نسبية.



## الجدول (2-4) يوضح المحور الثاني لعلاقة البنوك مع البنك المركزي

الترتيب	درجة الموا فقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الثاني
1	نسبي	0.64	3.46	ى دقة البيانات والمعلومات المقدّمة للسلطة الذّقية
2	نسبي	0.67	3.46	مدى تجاوب الإدارة مع توصيات البنك المركزي
3	نسبي	0.59	3.38	دى تقديم التّارير للبنك المركزي في الوقت المناسب أو في أوقاتها المحدّدة
	نسبي	0.5	3.43	الاتجاه العام للمحور

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

نلاحظ من الجدول أعلاه أن المتوسط الحسابي لعلاقة البنوك مع البنك المركزي بلغ 3,43 وهذا ما يعني أن إجابات أفراد العينة المستجوبة كانت نسبية، وهذا يدل على وجود علاقة الإدارة مع البنك المركزي، ودلت إجابات عمال البنوك أن هناك علاقة بينهما، وخاصة تبادل المعلومات ما بين البنوك.

الجدول (5-2) بيّن المحور الثالث لإدارة المخاطر في البنوك

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الثالث
1	تام	0.57	3.52	دى قُدرة الإدارة على كشف وتحديد المخاطر الآتي يتعرّض لها البنك
3	نسبي	0.63	3.38	مدى سعي الإدارة لوضع أنظمة لقياس ومراقبة المخاطر
2	نسبي	0.57	3.44	مدى قدرة الإدارة قياس وضبط درجة المخاطر الآتي تتعرّض لها
4	نسبي	0.73	3.35	مدى قدرة الإدارة لمواجهة المخاطر إدارتها بشكل جيد
	نسبي	0.43	3.42	الاتجاه العام للمحور

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

نلاحظ من الجدول أعلاه أن أغلبية الإجابات كانت نسبية حيث بلغ المتوسط الحسابي 3,42، وهذا يدل على وجود إدارة مخاطر من طرف عمال البنوك وبينت إجابات أفراد العينة اتفقوا على توفر إدارة المخاطر، وذلك راجع لمدى قُدرة الإدارة على كشف وتحديد المخاطر الآتي يتعرّض لها البنك.



## الجدول (2-6) يمثل المحور الرابع لتقييم الأداء داخل البنوك

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الرابع
1	تام	0.66	3.6	مدى اهتمام الإدارة بتقييم أداء البنك
3	نسبي	0.79	3.27	مدى استخدام الإدارة لأساليب حديثة لتقييم أداء البنك
4	نسبي	0.78	3.23	مدى قدرة الإدارة على تحقيق الأهداف المسطرة
2	نسبي	0.72	3.29	مدى قدرة الإدارة استخدام موارد البنك بكفاءة
	نسبي	0.57	3.34	الاتجاه العام للمحور

## المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور هو رأي عمال البنوك محل الدراسة حول تقييم الأداء وذلك بحكم احتكاكهم والتعامل اليومي معهم.

نلاحظ من الجدول أعلاه أن أغلبية الإجابات كانت نسبية حيث بلغ المتوسط الحسابي 3,34، وهذا يدل على أن رأي عمال البنوك محل الدراسة حول تقييم الأداء نسبية، إلا أننا نلاحظ مدى اهتمام الإدارة بتقييم أداء البنك، وعليه لو تحقق هاذين العنصر على الواقع بالشكل المطلوب لزادت ثقة العملاء في البنوك محل الدراسة.



## الجدول (7-2) يوضح المحور الخامس للمراجعة والتدقيق

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الخامس
1	نسبي	0.73	3.33	مدى استقلالية المراجع الداخلي
5	نسبي	0.71	3.19	مدى استقلالية المراجع الخارجي
2	نسبي	0.71	3.27	مدى تجاوب الإدارة مع تقارير المراجع الداخلي
3	نسبي	0.71	3.25	مدى تجاوب الإدارة مع تقارير المراجع الخارجي
4	نسبي	0.8	3.21	مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية
	نسبي	0.59	3.25	الاتجاه العام للمحور

## المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور هو رأي عمال البنوك محل الدراسة حول المراجعة والتدقيق للبنوك. نلاحظ من الجدول أعلاه أن كل الإجابات كانت نسبية حيث بلغ المتوسط الحسابي 3.25، وهذا راجع إلى مدى استقلالية المراجع الداخلية والخارجية، بالإضافة إلى تجاوب الإدارة مع تقارير المراجع الداخلية والخارجية وفعالية الرقابة الداخلية.



### الجدول (2-8) يبيّن المحور السادس لإدارة وتسيير الموارد البشرية في البنوك الجزائرية

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور السادس
2	نسبي	0.68	3.35	التوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار في المصرف
1	نسبي	0.57	3.46	وجود دليل عمل لعمّال البنك حسب مناصبهم
5	نسبي	0.78	3.17	وضع الإطار أو العامل المناسب في المكان المناسب
3	نسبي	0.68	3.25	مدى تطبيق خُطط واضحة للتوظيف
4	نسبي	0.75	3.23	مدى توفير برامج تدريبية للموارد البشرية
7	نسبي	0.82	2.72	مدى توفر حفز مالية وإدارية (كافئات والترقيات)
6	نسبي	0.87	3.02	مدى حرص الإدارة على تقييم أداء الموظفين
	نسبي	0.47	3.17	الاتجاه العام للمحور

#### المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور هو رأي عمال البنوك محل الدراسة حول إدارة وتسيير الموارد البشرية في البنوك الجزائرية.

نلاحظ من الجدول أعلاه أن كل الإجابات كانت نسبية حيث بلغ المتوسط الحسابي 3.17، وهذا راجع إلى موافقة العمال النسبية لمدى التوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار ووجود دليل عمل لعمّال البنك حسب مناصبهم، ووضع الإطار أو العامل المناسب في المكان المناسب، وأيضاً مدى تطبيق خُطط واضحة للتوظيف، ومدى توفير برامج تدريبية للموارد البشرية ومدى توفر حوافز مالية وإدارية (كافئات والترقيات)، ومدى حرص الإدارة على تقييم أداء الموظفين.



الجدول (2-9) يمثل المحور السابع للتكنولوجيا و المعلومات

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور السابع
2	نسبي	0.71	3.35	مدى حرص الإدارة على إدخال التكنولوجيا والأنظمة الحديثة في عمل البنك
1	نسبي	0.74	3.37	سهولة وسرعة تنقل المعلومات داخلياً وخارجياً
3	نسبي	0.85	3.23	وصول المعلومات في الوقت المناسب
	نسبي	0.59	3.31	الاتجاه العام للمحور

## المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور هو رأي عمال البنوك محل الدراسة حول التكنولوجيا و المعلومات للبنك. نلاحظ من الجدول أعلاه أن كل الإجابات كانت نسبية حيث بلغ المتوسط الحسابي 3.31، وهذا راجع إلى توفر تكنولوجيا والمعلومات بشكل نسبي وذلك من حيث مدى حرص الإدارة على إدخال التكنولوجيا والأنظمة الحديثة في عمل البنك بسهولة وسرعة تنقل المعلومات داخلياً وخارجياً و وصول المعلومات في الوقت المناسب.

## الجدول (2-10) يمثل المحور الثامن لمعايير أخرى

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور الثامن
1	نسبي	0.69	3.42	التقيد بالقوانين والأنظمة والتعليمات السارية
4	نسبي	0.7	3.31	مدى معرفة أعضاء الإدارة بالقوانين المنظمة للعمل المصرفي
2	نسبي	0.74	3.38	مدى خبرة ومعرفة أعضاء الإدارة بالسوق المصرفي
6	نسبي	0.8	3.15	قدرة الإدارة على التكيف مع الأحوال المتغيرة (داخلية وخارجية)
7	نسبي	0.86	3.13	قدرة الإدارة على مراقبة التغييرات في البيئة التنافسية
5	نسبي	0.82	3.21	مدى الحرص على تقديم خدمات جديدة
3	نسبي	0.73	3.33	مدى سعي الإدارة لخلق مكانة جيدة للبنك
	نسبي	0.56	3.27	الاتجاه العام للمحور

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

نلاحظ أن درجة موافقة العمال كانت نسبية بالنسبة لمحور المعايير الأخرى المذكورة في الجدول أعلاه، حيث بلغ المتوسط الحسابي 3.27 وهذا يدل على أن البنك غير قادر على توفير بيئة كفنة داخلية وخارجية للعمال ترتقي إلى مستوى الأداء المطلوب منه.

## الجدول (2-11) يبين المحور التاسع لمعيار سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور التاسع
3	نسبي	0.43	3.36	المحور الأول
1	نسبي	0.50	3.43	المحور الثاني
2	نسبي	0.43	3.42	المحور الثالث
4	نسبي	0.57	3.34	المحور الرابع
8	نسبي	0.59	3.25	المحور الخامس
9	نسبي	0.47	3.17	المحور السادس
6	نسبي	0.59	3.31	المحور السابع
7	نسبي	0.56	3.27	المحور الثامن
5	نسبي	0.41	3.32	معيار الإدارة

## المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور هو رأي عمال البنوك محل الدراسة حول سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية وهو يتضمن جميع عبارات من المحور الأول حتى المحور الثامن. فنلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن جميع المحاور كانت نسبية إذا فإن معيار سلامة الإدارة يكون نسبي، حيث بلغ متوسط حسابه 3.32، وبالتالي فإن المحور القريب من محور سلامة الإدارة هو المحور الثاني الذي يتعلق بعلاقة البنوك مع البنك المركزي فقد كانت قريبة من التام في درجة الموافقة وهذا يدل على علاقة الإدارة مع البنك المركزي.



الجدول (2-12) يبين المحور العاشر لمعيار الحساسية اتجاه مخاطر السوق

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	المحور العاشر
1	نسبي	0.82	3.29	مدى حساسية أصول البنك لمخاطر سعر الفائدة
2	نسبي	0.72	3.21	مدى حساسية خصوم البنك لمخاطر سعر الفائدة
3	نسبي	0.82	3.21	مدى حساسية أصول البنك لمخاطر أسعار الصّرف
5	نسبي	0.86	3.19	مدى حساسية خصوم البنك لمخاطر أسعار الصّرف
8	نسبي	0.88	3.08	مدى حساسية أصول البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق المالية
4	نسبي	0.84	3.19	مدى حساسية خصوم البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق المالية
6	نسبي	0.87	3.15	مدى حساسية أصول البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق السّلع
7	نسبي	0.9	3.12	مدى حساسية خصوم البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق السّلع
	نسبي	0.71	3.18	الاتجاه العام للمحور

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

إن الهدف من هذا المحور تبيان مدى تطبيق معيار الحساسية اتجاه مخاطر السوق. من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن درجة موافقة العمال كانت نسبية اتجاه محور الحساسية مخاطر السوق، حيث بلغ المتوسط المرجح 3.18 وهذا يدل أن البنك لديه مخاطر تؤثر على أصوله وخصومه من حيث "سعر الفائدة وأسعار الصرف، و تقلبات في لأسعار الأوراق المالية وقلّبات في أسعار الأوراق السّلع".

## المطلب الثالث: اختبار الفرضيات

## 1- اختبار الفرضية الأولى:

قصد معرفة تحقق المعيار الأول من معايير تقييم الأداء وفق نظام CAMELS طرح الفرضية التالية:

H0: لا يوجد سلامة للإدارة في البنوك الجزائرية محل الدراسة

H1: يوجد سلامة للإدارة في البنوك الجزائرية محل الدراسة

وعليه كانت نتائج اختبار أحادي العينة كالتالي:

الجدول رقم (2-13): نتائج اختبار أحادي العينة T-TEST

المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة T المحسوبة	درجة الحرية	القيمة الاحتمالية SIG
سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية	3.32	0.41	57.81	51	0.000

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

\*\* عند مستوى دلالة إحصائية 0.05 .

-تبين من خلال مخرجات اختبار أحادي العينة أن الوسط الحسابي لإجابات العبارات قد بلغت 3.32 وبانحراف معياري قدره 0.41 حيث أن مستوى الدلالة الإحصائية المحسوبة SIG= 0.000 كان أقل من مستوى الدلالة الإحصائية المعتمد 0.05 وبالتالي نرفض الفرضية الصفرية التي تنص على عدم وجود سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على وجود سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية محل الدراسة.

## 2 - اختبار الفرضية الثانية:

قصد معرفة تحقق المعيار الثاني من معايير تقييم الأداء وفق نظام CAMELS طرح الفرضية التالية:

H0: لا توجد حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية محل الدراسة.

H1: توجد حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية محل الدراسة.

وعليه كانت نتائج اختبار أحادي العينة كالتالي:



### الجدول رقم (2-14): نتائج اختبار أحادي العينة T-TEST

القيمة الاحتمالية SIG	درجة الحرية	قيمة T المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المحور
0.000	51	32.28	0.71	3.18	حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

\*\* عند مستوى دلالة إحصائية 0.05 .

تبين من خلال مخرجات الجدول أعلاه أن الوسط الحسابي لإجابات العبارات قد بلغت 3.18 وبانحراف معياري قدره 0.71 حيث أن مستوى الدلالة المحسوبة SIG= 0.000 كان أقل من 0.05 وهو المستوى المعتمد معناه أنه معنوي وبالتالي نرفض الفرضية الصفرية التي تنص على عدم وجود حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على وجود حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية.

3- اختبار الفرضية الثالثة: نتائج اختبار تحليل تباين الأحادي بين خبرة العمال على سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية.

قصد معرفة هل هناك اختلاف أو تباين في سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية يعزى أو يعود لخبرة العمال في هذه البنوك نطرح الفرضية التالية:

H0: لا توجد اختلاف في سلامة للإدارة في البنوك الجز ائرية يعزى أو يعود لخبرة العمال.

H1: يوجد اختلاف في سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية يعزى أو يعود لخبرة العمال.

وعليه كانت نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي ANOVA كالتالي:



جدول رقم (2-15): نتائج تحليل التباين الأحادي حسب متغير الخبرة المهنية في اختلاف سلامة الإدارة

	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	درجة المعنوية
بين المجموعات	1.157	3	,386	,076
داخل المجموعات	7.602	48	,158	
المجموع	8.759	51		

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

- من نتائج تحليل التباين الأحادي نلاحظ أن  $\text{sig}=0.076$  أكبر من  $0,05$  معناه نقبل الفرضية الصفرية ونرفض الفرضية البديلة وبالتالي لا يوجد اختلاف في سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية محل الدراسة يعزى أو يعود لخبرة العمال لديها.

4- اختبار الفرضية الرابعة: نتائج اختبار تحليل تباين الأحادي بين خبرة العمال على الحساسية اتجاه مخاطر السوق:

قصد معرفة هل هناك إختلاف أو تباين في الحساسية اتجاه مخاطر السوق يعزى أو يعود لخبرة العمال في هذه البنوك نطرح الفرضية التالية:

H0: لا توجد اختلاف في الحساسية اتجاه مخاطر السوق يعزى أو يعود لخبرة العمال.

H1: توجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق يعزى أو يعود لخبرة العمال.

جدول رقم (2-16): نتائج تحليل التباين الأحادي حسب متغير الخبرة المهنية للحساسية اتجاه مخاطر السوق

	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	درجة المعنوية
بين المجموعات	1.364	3	,455	,452
داخل المجموعات	24.462	48	,510	
المجموع	25.825	51		

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS



- من الجدول نلاحظ أن القيمة المحسوبة  $\text{sig}=0.452$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05، أي نقبل الفرضية الصفرية ونرفض الفرضية البديلة وبالتالي لا توجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق يعزى أو يعود لخبرة العمال.

5- اختبار الفرضية الخامسة: نتائج اختبار تحليل تباين الأحادي لدراسة سلامة إدارة البنوك في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك ندرس ما يلي:

قصد معرفة هل هناك فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى أو يعود لنوع البنك نطرح الفرضية التالية:  
H0: لا توجد فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك.

H1: توجد فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك.

جدول رقم (2-17): تحليل التباين الأحادي لسلامة الإدارة حسب نوع البنك

درجة المعنوية	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
,077	,386	3	1.157	بين المجموعات
	,158	48	7.602	داخل المجموعات
		51	8.759	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

- من الجدول نلاحظ أن القيمة المحسوبة  $\text{sig}=0.077$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05، أي نقبل الفرضية الصفرية والتي تنص على عدم وجود فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك، ونرفض الفرضية البديلة التي تنص على وجود فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك.

6- اختبار الفرضية السادسة: نتائج اختبار تحليل تباين الأحادي لدراسة حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك ندرس ما يلي:

قصد معرفة هل هناك اختلاف أو تباين في الحساسية اتجاه مخاطر السوق يعزى أو يعود لنوع البنك في البنوك الجزائرية نطرح الفرضية التالية:

H0: لا توجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك.

H1: يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك.



جدول رقم (2-18): تحليل التباين الأحادي حساسية اتجاه مخاطر السوق حسب نوع البنك

درجة المعنوية	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
,014	1.699	3	5.096	بين المجموعات
	,432	48	20.729	داخل المجموعات
		51	25.825	المجموع

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS

- من الجدول نلاحظ أن القيمة المحسوبة  $\text{sig}=0.014$  أصغر من القيمة المعتمدة 0,05، معناه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة وبالتالي توجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك.

- من خلال النظر إلى نتائج جدول تحليل تباين الأحادي يوجد على الأقل بنك يختلف عن البنوك في الأخذ بمعيار الحساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية، وبالتالي أوجب علينا الذهاب إلى الاختبارات البعدية لمعرفة أي من البنوك يختلف عن البنوك الأخرى، وعليه كانت نتائج الاختبارات البعدية كالتالي:

الجدول (2-19) نتائج الاختبارات البعدية						
(I) البنك_نوع	(J) البنك_نوع	Différence de moyennes (I-J)	Erreur standard	Significatio n	Intervalle de confiance à 95%	
					Borne inférieure	Borne supérieure
CPA	AGB	-,61806	,28978	,157	-1,3893	,1532
	BDL	-,19192	,29537	,915	-,9780	,5942
	BEA	-,78681*	,26378	,022	-1,4888	-,0848
AGB	CPA	,61806	,28978	,157	-,1532	1,3893
	BDL	,42614	,27432	,414	-,3039	1,1562
	BEA	-,16875	,23996	,895	-,8074	,4699
BDL	CPA	,19192	,29537	,915	-,5942	,9780
	AGB	-,42614	,27432	,414	-1,1562	,3039
	BEA	-,59489	,24668	,088	-1,2514	,0616
BEA	CPA	,78681*	,26378	,022	,0848	1,4888
	AGB	,16875	,23996	,895	-,4699	,8074
	BDL	,59489	,24668	,088	-,0616	1,2514

\*. La différence moyenne est significative au niveau 0.05.

المصدر: من إعداد الطالبين بالاعتماد على مخرجات SPSS



- نلاحظ من نتائج الجدول أنه لا يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين CPA و AGB لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,157$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05 وأيضاً لا يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين CPA و BDL لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,915$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05 ويوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين CPA و BEA لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,022$  أصغر من القيمة المعتمدة 0,05.
- لا يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين AGB و BDL لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,414$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05، و أيضاً لا يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين AGB و BEA لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,895$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05.
- ونلاحظ أيضاً من الجدول أنه لا يوجد اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية بين BEA و BD لأن القيمة المحسوبة  $SIG = 0,088$  أكبر من القيمة المعتمدة 0,05.
- و بالتالي من الجدول نستنتج أن البنوك التي لديها اختلاف بينها في الحساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية هي بنك CPA و بنك BEA.



## خلاصة الفصل الثاني:

من خلال هذا الفصل تبين أن البنوك الجزائرية لا تملك نظام تقييم مصرفي تعتمد عليه البنوك الجزائرية في مراقبته لهذه الأخيرة، بل يعتمد على القواعد الاحترازية التي تم ذكرها سابقا، لذلك فقد حاولنا في هذا الفصل تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي على البنوك الجزائرية، ويشترك النظام الأمريكي مع القواعد الاحترازية التي تطبق في الجزائر في الأخذ بعين الاعتبار كل من سلامة الإدارة والحساسية اتجاه مخاطر السوق، أما فيما يخص تقييم كفاية رأس المال والسيولة والربحية فلم تتوفر المعلومات والمعطيات اللازمة لذلك، ولكن رغم ذلك تم الوصول إلى النتائج التالية المتعلقة بالبنوك الجزائرية:

ومن خلال ذلك تبين أن نظام التقييم يكشف عن نقاط القوة والضعف التي تتميز بها البنوك وبذلك فإن المعلومات التي يكشف عنها تساهم في تسهيل عملية الرقابة.

ومن خلال المنقشة وتقييم هذه النتائج تمكنا من الإجابة على بعض التساؤلات التي انطلقت منها الدراسة واثبات صحة أو نفي الفرضيات.

الحكمة



تعتبر عملية تقييم الأداء مرحلة من مراحل الرقابة المصرفية الفعالة التي تقوم بها البنوك الجزائرية، وتتمثل مختلف أدوات الرقابة في القواعد الأساسية لاتفاقية بازل الثانية التي تهدف إلى تطور ثقافة إدارة المخاطر، وسعياً لتحقيق ذلك حاولت عدة جهات رقابية استخدام نظام لتقييم المخاطر، ومن أهمها النموذج الأمريكي Camels الذي يعالج مشاكل البنوك في ستة محاور وهي: رأس المال، جودة الأصول، السيولة، الربحية، الإدارة، الحساسية اتجاه مخاطر السوق، وعلية لعدم توفر المعلومات اللازمة لبعض المحاور قمنا بتطبيق محورين وهما سلامة الإدارة والحساسية اتجاه مخاطر السوق على البنوك الجزائرية وهي: بنك التنمية المحلية BDL وبنك الخارجي الجزائري BEA والقرض الشعبي الجزائري CPA وبنك الخليج الجزائري AGB من أجل معرفة تقييم أدائهم وبعض الاختلافات، وقد توصلنا إلى بعض الملاحظات وهي كالتالي:

- أن عملية تقييم الأداء هي جزء من الرقابة، والتي تساعد على اتخاذ القرار والأحكام التقييمية.
- يعتبر معيار Camels إحدى المعايير والمؤشرات لقياس مواطن قوة وضعف لتقييم أداء البنك.

### نتائج البحث:

من خلال دراستنا لهذا الموضوع قد تم التوصل إلى النتائج التالية:

- 1- وجود سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية.
- 2- وجود حالة ضعف تسود البنوك الجزائرية وفقاً لحساسية مخاطر السوق.
- 3- يوجد اختلاف في سلامة الإدارة في البنوك الجزائرية يعود لخبرة العمال لديها.
- 4- عدم وجود اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق يعود لخبرة العمال.
- 5- عدم وجود فروق في سلامة إدارة البنوك يعزى لنوع البنك.
- 6- وجود اختلاف في حساسية اتجاه مخاطر السوق في البنوك الجزائرية يعزى لنوع البنك.



## الاقتراحات:

- تدعيما لنتائج السابقة وِجابة على الفرضيات يمكننا اقتراح جملة من التوصيات:
- تعزيز و تطوير أساليب الرقابة المصرفية في الجزائر و العمل بأسلوب الرقابة بالتركيز على المخاطر الذي يقوم على أساس استعمال نظم التقييم بما يضمن سلامة الجهاز المصرفي.
  - الاهتمام المتزايد بإعداد نورات تأهيلية في مجال تقييم البنوك الجزائرية و هذا من أجل معرفة أداءه.
  - دراسة نقاط ضعف البنوك الجزائرية، من أجل الحد من تفاقمها.
  - تطوير نظم المعلومات في البنوك بما يساهم في إجراء التحليل لجميع مكونات نظام التقييم المصرفي المقترح، بالسرعة و بما يضمن سهولة انتقال المعلومات، خاصة المتعلقة بالمخاطر و تعيين نقاط الضعف بما يضمن كفاءة الإدارة في معالجتها.
  - متابعة التطورات العالمية المتعلقة بالتطوير المالي للبنوك و خاصة المتخصصة مثل نظام Camels و الاستفادة من خبرات البنوك العالمية في هذا المجال.
  - تضمين نتائج تحليل نظام التقييم المصرفي الأمريكي ضمن البيانات المالية السنوية التي تفصح عنها البنوك الجزائرية للجمهور و بالتالي تحقيق قدر عال من الشفافية يساعد على فرض انضباط السوق.
  - الاسفادة من خبرات البنوك العالمية و الأجنبية الرائدة في هذا المجال من أجل تحسين كفاءة و أداء البنوك الجزائرية.

# قائمة المصادر والمراجع

## أولاً : الكتب

1. أبو الفتوح علي فعالة التحليل المالي وإدارة الأموال، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، 1999.
2. أحمد علي ديغم، اقتصاديات البنوك، مكتبة مدبولي للقاهرة.
3. الشيخ الداوي، تحليل الأسس النظرية لمفهوم الأداء، مجلة الباحث جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، العدد 07، 2010/2009.
4. زياد رمضان، محفوظ جودة، الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ط3، 2006.
5. زينب عوض الله، أسامة محمد الفولي، اقتصاديات النقود والتمويل، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2005.
6. طارق الله خان، أحمد حبيب، إدارة المخاطر، تر: عثمان بابكر أحمد، البنك الإسلامي للتنمية - المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، جدة، المملكة العربية السعودية، 2003.
7. طارق عبد العال حماد، إدارة المخاطر، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003.
8. عبد الحميد الشواربي، محمد عبد الحميد الشواربي، إدارة المخاطر الائتمانية، منشأ المعارف، الإسكندرية.
9. عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001.
10. عبد المنعم راضي، النقود و البنوك، مطبعة نهضة مصر، مصر، 1988.
11. عرف محمود الكفراوي، الرقابة المالية" مؤسسة الثقافة الجامعية، الإسكندرية، ط2، 2004.
12. علا نعيم عبد القادر وآخرون، مفاهيم حديثة في إدارة البنوك، دار البداية، عمان.
13. محمد السيد سرايا، البنوك التجارية شركات التأمين، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 2008.
14. محمد دويدار، أسامة الفولي، مبادئ الاقتصاد النقدي، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2003.
15. مصطفى رشدي شيخة، الاقتصاد النقدي والمصرفي في الدار الجامعية الجزائر، (د.ط)، (د.ت).



16. مفلح محمد عقل، مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي، دار المستقبل للنشر والتوزيع، ط02، عمان، 2000.

17. نصر حمود مزنان فهد، أثر السياسات الاقتصادية في أداء المصارف التجارية، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، 2009.

#### ثانياً 1: الرسائل والأطروحات

1. أحمد نور الدين الفراء، تحليل نظام التقييم المصرفي الأمريكي "camels" للرقابة على القطاع المصرفي، رسالة ماجستير في الحاسبة والتمويل غير منشورة، الجامعة الإسلامية غزة.

2. أمحد قارون، مدى التزام البنوك الجزائرية بتطبيق كفاية رأس المال وفق توصيات لجنة بازل، رسالة ماجستير في العلوم التجارية غير منشور، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2012-2013.

3. بوعتروس عبد الحق، معايير تقييم الأداء للمؤسسة الصنّاعية العامة في الجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة عنابة، الجزائر، 1992.

4. تهاني محمد محمود الزعابي، تطوير نموذج لاحتساب كفاية رأس المال للمصارف الإسلامية في إطار مقررات لجنة بازل، رسالة ماجستير في المحاسبة والتمويل غير منشور، الجامعة الإسلامية غزة، 2008.

5. شروق رقية، تقييم الأداء المالي في البنوك التجارية من خلال تحليل العائد والمخاطر - دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري، مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة سطيف، 2006/2007.

6. شوقي بورقية، الكفاءة التشغيلية للمصارف الإسلامية، أطروحة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، غير منشورة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2010/2011.

7. صورية عاشوري، دور نظام التقييم المصرفي في دعم الرقابة على البنوك التجارية - دراسة حالة البنك الوطني الجزائري، مذكرة مقدمة لنيل متطلبات شهادة الماجستير، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2011.

8. موسى محمد أبو حطب فعّالية نظام تقييم الأداء و أثره على مستوى أداء العاملين حالة دراسية على جمعية أصدقاء المريض الخيرية مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماجستير، الجامعة الإسلامية، غزة، 2009.



9. هاجر زراقي، إدارة المخاطر الائتمانية في المصارف الإسلامية، رسالة ماجستير في العلوم التجارية، تخصص دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2011-2012.

### ثالثاً: الجرائد والمجلات

1. بلعوز بن علي، استراتيجيات إدارة المخاطر في المعاملات المالية، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، العدد 07، 2009.
2. سعاد عبد الفتاح وآخرون، قياس كفاية رأس المال للمصارف الأهلية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العراق، العدد 34، 2013.
3. سليمان ناصر، النظام المصرفي الجزائري واتفاقيات بازل، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس، سطيف، العدد 06، 2006.
4. عبد الغني دادان، قراءة في الأداء المالي والقيمة في المؤسسات الاقتصادية، بحث في مجلة الباحث، جامعة ورقلة، العدد 04، 2007.
5. مصطفى كامل رشيد، مدى إمكانية استجابة المصارف العربية لمتطلبات لجنة بازل"، مجلة لإدارة والاقتصاد، الجامعة المستنصرية، العراق، العدد 67، 2007.
6. نضال رؤوف أحمد، دراسة تحليلية لمخاطر السيولة باستخدام كشف التدفق النقدي مع بيان أثرها على كفاية رأس المال في القطاع المصرفي، مجلة كلية بغداد للعلوم الجامعية، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد 36، 2013.
7. يوسف بوخلخال، أثر تطبيق نظام التقييم المصرفي الأمريكي "Camels" على فعالية نظام الرقابة على البنوك التجارية، مجلة الباحث، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، العدد 10، 2012.

## رابعاً 1: الندوات والملتقيات

1. أحلام بوعبدلي، خليل عبيد الرزاق، تقييم أداء البنوك التجارية العمومية الجزائرية من حيث العائد والمخاطرة، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحويلات الاقتصادية- واقع و رهانات.
2. حسين بلعجوز، إدارة المخاطر البنكية والتحكم فيها، بحث مقدم للملتقى الوطني حول المنظومة المصرفية، المركز الجامعي، جيجل.
3. زينة قمري، واقع استخدام الأساليب الكمية في تقييم أداء الوظيفة المالية للمؤسسات المينائية، الدراسة عبارة عن مٌداخلة، جامعة سكيكدة، الجزائر، (د.ت)، موقع وتاريخ التحميل،  
http:// www. Vantukji. Com// media/ 2056/ F264. Doc consulte le 20/03/2019 a 20 :25
4. سليمان ناصر، اتفاقيات بازل وتطبيقاتها في البنوك الإسلامية، الملتقى الدولي حول أزمة النظام الدولي وبديل البنوك الإسلامية، جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة، 2009.
5. عبد الله تركي نادر الناهش، البنوك التجارية مفهومها وأهدافها، منتديات الحوار، جامعة الملك سعود، 2014.
6. علي عبد الرضا حمودي العميد مؤشرات الحيطة الكلية وإمكانية التنبؤ المبكر بالأزمات (دراسة تطبيقية حالة العراق)، المديرية العامة للإحصاء والأبحاث، البنك المركزي العراقي.
7. نصر عبد الكريم، المخاطر التشغيلية حسب متطلبات بازل 02 : دراسة لطبيعتها وسبل إدارتها في حالة البنوك العاملة في فلسطين، المؤتمر العلمي السنوي الخامس، جامعة فيلادلفيا الأردنية، المنعقد في الفترة من 2007/05/04.

## خامساً 1: التوثيق الإلكتروني

1. دريس رشيد، حبري سفيان، مقررات لجنة بازل والنظم الاحترازية في الجزائر، ص: 02، على الموقع التالي. www.elbassair.org، يوم 2019/03/31.
2. من الموقع التّالي: http:// www. Accdiscussion. Com / acc 7019. Html، التاريخ: 19 مارس 2019 التّوقيت: 22:29.

سادساً: باللغة الأجنبية:

1. " Rapport d'évaluation des performances globales de l'union nationale des caisses rurales d'épargne et de prêt " UNACREP république de bénin Aout.
2. Larraina Buergor, « CAMELS RATINGS, what they mean and why they », deirector corps, 2011.
3. Methodes et systemes d'analyse et de prevention des risques au sein du Secretariat General De La Commission Bancaire" «Étude du rapport annuel de La Commission Bancaire - Étude de La Commission Bancaire En France.1998.
4. Sylvie de coussergues ,gestion de la banque, du diagnostégie, dounod, paris .[http://www.wikipedia.Org/wiki/ banque](http://www.wikipedia.Org/wiki/banque). Consulté le 21.03.2019 à 21 :22 .
5. yakob hubayah, « camel rating Approach to Assess the Insurance operator Financial Strength », Journal Ekonomi malaysia, 2012.
6. Beverly J. Hirtle and Jose . p "Supervisory Information and the Frequency of Bank Examination" FRBNY Economic Policy ReviewGunter Capelle-Blancard, April 1999.
7. Gunter Capelle-Blancard, Thiery Chauveau,"L'apport des modèles quantitatifs à la supervision bancaire en Europe", Revue française d'économie , Vol19, N°1 , 2004.

# قائمة الملاحق

## استمارة لتقييم جودة الإدارة في البنك

الجنس:..... المستوى الدّراسي:.....

الخبرة المهنية:..... الرتبة الوظيفية:.....

الحوكمة					
مدى معرفة أعضاء الإدارة بمفهوم الحوكمة في البنوك ومبادئ الحوكمة المصرفية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم المعرفة
مدى تطبيق الإدارة للحوكمة في جميع أنشطتها	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم التّطبيق
مدى توفير الشّفاية والإفصاح في كافة أعمال المصرف	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم توفرها
مدى معرفة أعضاء الإدارة بكافة العمليات اليومية للمصرف	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم المعرفة
مدى مراعاة الإدارة لحقوق أصحاب المصالح المتعاملين مع البنك	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم مراعاتها
العلاقة مع البنك المركزي					
مدى دقة البيانات والمعلومات المقدّمة للسلطة ذّقية	دقيقة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	غير دقيقة
مدى تجاوب الإدارة مع توصيات البنك المركزي	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم التّجاوب
مدى تقديم التّقارير للبنك المركزي في الوقت المناسب أو في أوقاتها المحدّدة	تماماً	بالبا	رأ	أجداً	تأخيرها
إدارة المخاطر					
مدى قدرة الإدارة على معرفة وفهم المخاطر التي يرض لها البنك	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم القدرة
مدى سعي الإدارة لوضع أنظمة لقياس ومراقبة المخاطر	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم السّعي



مدى قدرة الإدارة قياس وضبط درجة المخاطر ي تتعرض لها	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم القدرة
مدى قدرة الإدارة لمواجهة المخاطر وإدارتها شكل جيد	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم القدرة
<b>تقييم الأداء</b>					
مدى اهتمام الإدارة بتقييم أداء البنك	تماماً	بالأغلب	زناً	أجداً	عدم الاهتمام
مدى استخدام الإدارة لأساليب حديثة لتقييم أداء البنك	تماماً	بالأغلب	زناً	أجداً	عدم الاهتمام
مدى قدرة الإدارة على تحقيق الأهداف المسطرة	تماماً	بالأغلب	زناً	أجداً	عدم تحقيقها
مدى قدرة الإدارة استخدام موارد البنك بكفاءة	تماماً	بالأغلب	زناً	أجداً	عدم القدرة
<b>المراجعة والتدقيق</b>					
مدى استقلالية المراجع الداخلية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الاستقلالية
مدى استقلالية المراجع الخارجية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الاستقلالية
مدى تجاوب الإدارة مع تقارير المراجع الداخلية	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم التجاوب
مدى تجاوب الإدارة مع تقارير المراجع الخارجية	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم التجاوب
مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الفعالية
<b>الموارد البشرية</b>					
مدى التوزيع السليم للمسؤوليات ومراكز اتخاذ القرار في المصرف	سليم	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	غير سليم
وجود دليل عمل لعمّال البنك حسب مناصبهم	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	صعبة



وضع الإطار أو العامل المناسب في المكان المناسب	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
مدى تطبيق خطط واضحة للتوظيف	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
مدى توفير برامج تدريبية للموارد البشرية	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
مدى توفر حوافز مالية وإدارية (مكافآت الترقيات)	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
مدى حرص الإدارة على تقييم أداء الموظفين	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
<b>تكنولوجيا والمعلومات</b>					
مدى حرص الإدارة على إدخال التكنولوجيا والأنظمة الحديثة في عمل البنك	تام	نسبي	ضعيف	ضعيف جداً	عدم الحرص
مدى سهولة وسرعة تنقل المعلومات داخلياً وخارجياً	تامة	نسبية	ضعيفة	ضعيفة جداً	صعبة
مدى وصول المعلومات في الوقت المناسب	نعم	نعم	نعم	نعم	عدم الوصول
<b>معايير أخرى</b>					
التقيد بالقوانين والأنظمة والتعليمات السارية	تام	نسبي	ضعيف	ضعيف جداً	عدم التقيد
مدى معرفة أعضاء الإدارة بالقوانين المنظمة للعمل المصرفي	تامة	نسبية	ضعيفة	ضعيفة جداً	عدم المعرفة
مدى خبرة ومعرفة أعضاء الإدارة بالسوق المصرفي	تامة	نسبية	ضعيفة	ضعيفة جداً	عدم المعرفة
مدى قدرة الإدارة على التكيف مع الأحوال متغيرة (داخلية وخارجية)	تامة	نسبية	ضعيفة	ضعيفة جداً	عدم التكيف
قدرة الإدارة على مراقبة التغييرات في البيئةنافسية	تامة	نسبية	ضعيفة	ضعيفة جداً	عدم التكيف



مدى الحرص على تقديم خدمات جديدة	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم الحرص
مدى سعي الإدارة لخلق مكانة جيّدة للبنك	تام	نسبي	ضعيف	نعيف جداً	عدم السعي
<b>لحساسية اتجاه مخاطر السوق</b>					
مدى حساسية أصول البنك لمخاطر سعر الفائدة	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية خصوم البنك لمخاطر سعر الفائدة	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية أصول البنك لمخاطر أسعار عدّ رف	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية خصوم البنك لمخاطر أسعار عدّ رف	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية أصول البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق المالية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية خصوم البنك للتقلّبات في أسعار الأوراق المالية	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية أصول البنك للتقلّبات في أسعار أوراق السّلع	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية
مدى حساسية خصوم البنك للتقلّبات في أسعار أوراق السّلع	تامة	نسبية	ضعيفة	نعيفة جداً	عدم الحساسية

